

Erbjudande till
aktieägarna i
Projektengagemang
Sweden AB (publ)



Viktig information

Allmänt

Sweco Sverige AB, ett svenskt privat aktiebolag med organisationsnummer 556767-9849 och säte i Stockholm ("Sweco Sverige"), har lämnat ett offentligt uppköperbud till aktieägarna i Projektengagemang Sweden AB (publ) (organisationsnummer 556330-2602) ("Projektengagemang" eller "Bolaget"), i enlighet med de villkor som anges i denna erbjudandehandling ("Erbjudandet" respektive "Erbjudandehandlingen"). Sweco Sverige är ett indirekt helägt dotterbolag till Sweco AB (publ).

Erbjudandet, och de avtal som ingås mellan Sweco Sverige och Projektengagemangs aktieägare med anledning av Erbjudandet, ska regleras av, och tolkas enligt, svensk rätt. Tvist rörande, eller som uppkommer i anslutning till, Erbjudandet ska avgöras av svensk domstol exklusivt, varvid Stockholms tingsrätt ska utgöra första instans.

Nasdaq Stockholms Takeover-regler ("Takeover-reglerna") och Aktiemarknadsnämndens uttalanden om tolkning och tillämpning av Takeover-reglerna, inklusive, i förekommande fall, Aktiemarknadsnämndens uttalanden om tolkning och tillämpning av de tidigare gällande Näringslivets Börskommittés Regler om offentliga uppköperbudanden på aktiemarknaden, är tillämpliga på Erbjudandet. Sweco Sverige har, i enlighet med lag (2006:451) om offentliga uppköperbudanden på aktiemarknaden ("Takeover-lagen"), den 23 maj 2025 skriftligen åtagit sig gentemot Nasdaq Stockholm AB att följa ovan nämnda regler och uttalanden, samt att underkasta sig de sanktioner som Nasdaq Stockholm AB kan ålägga Sweco Sverige vid överträdelse av Takeover-reglerna. Sweco Sverige har informerat Finansinspektionen om Erbjudandet samt om ovan nämnda åtagande gentemot Nasdaq Stockholm AB den 4 juni 2025.

Erbjudandehandlingen finns tillgänglig både på svenska och engelska. Vid en eventuell avvikelse mellan innehållet i denna svenska språkversion och den engelska översättningen, ska denna svenskspråkiga version äga företräde. Denna svenska språkversion av Erbjudandehandlingen har godkänts av och registrerats hos Finansinspektionen i enlighet med bestämmelserna i 2 kap. Takeover-lagen och 2a kap. lagen (1991:980) om handel med finansiella instrument. Godkännande och registrering av Finansinspektionen innebär inte någon garanti från Finansinspektionen att sakuppgifterna i denna svenska språkversion av Erbjudandehandlingen är riktiga eller fullständiga.

Informationen i Erbjudandehandlingen avses vara korrekt, om än inte fullständig, endast per dagen för Erbjudandehandlingen. Det lämnas ingen försäkran om att informationen har varit eller kommer att vara korrekt vid någon annan tidpunkt. Utöver vad som krävs enligt Takeover-reglerna eller tillämplig lagstiftning, friskriver sig Sweco Sverige från all skyldighet och alla åtaganden att offentliggöra uppdateringar eller revideringar avseende Erbjudandehandlingen. Informationen i Erbjudandehandlingen lämnas endast med anledning av Erbjudandet och får inte användas i något annat syfte.

Informationen avseende Projektengagemang på sidorna 18 – 54 i Erbjudandehandlingen har granskats av den oberoende budkommittén i Projektengagemang som företrädar Bolaget i samband med Erbjudandet. Sweco Sverige garanterar inte att informationen i Erbjudandehandlingen om Projektengagemang är korrekt eller fullständig, och åtar sig inget ansvar för att sådan information är korrekt eller fullständig, utöver vad som kan följa av tillämplig lag. Med undantag för där så uttryckligen anges har ingen information i Erbjudandehandlingen granskats eller reviderats av Projektengagemangs revisor.

Siffrorna som presenteras i Erbjudandehandlingen har i vissa fall avrundats där lämpligt. Detta innebär att vissa tabeller kanske inte har en korrekt summering. Om annat inte uttryckligen anges är all information i Erbjudandehandlingen avseende aktieinnehav i Projektengagemang baserad på att det finns totalt 24 056 501 utestående aktier i Projektengagemang, vilket exkluderar de 499 176 egna B-aktier som innehas av Projektengagemang.

Framtidsinriktade uttalanden

Information i Erbjudandehandlingen som rör framtida förhållanden eller omständigheter, inklusive information om framtida resultat, tillväxt och andra prognoser samt om fördelar med Erbjudandet, utgör framtidsinriktad information. Sådan information kan vanligtvis, men inte alltid, identifieras genom användningen av ord såsom "bedöms", "förväntas" eller "tros", eller liknande uttryck.

Framtidsinriktad information är till sin natur förknippad med risk och osäkerhet, eftersom den avser förhållanden som är beroende av omständigheter som kan inträffa i framtiden. Till följd av ett flertal faktorer, av vilka flera ligger utom Sweco Sveriges kontroll, finns det inga garantier för att faktiska resultat inte kommer att avvika avsevärt från de resultat som anges eller antyds i den framtidsinriktade informationen. All sådan framtidsinriktad information gäller endast per den dagen den lämnades och Sweco Sverige har inte någon skyldighet (och åtar sig inte någon sådan skyldighet) att uppdatera eller revidera den, vare sig till följd av ny information, framtida händelser eller andra förhållanden, förutom enligt vad som krävs av tillämplig lag och annan reglering.

Erbjudanderestriktioner

Erbjudandehandlingen utgör inte ett erbjudande, vare sig direkt eller indirekt, i Australien, Belarus, Hongkong, Japan, Kanada, Nya Zeeland, Ryssland, Singapore, Sydafrika eller USA eller i någon annan jurisdiktion där ett sådant erbjudande skulle vara förbjudet enligt tillämpliga lagar eller regler (de "Begränsade jurisdiktionerna"). Aktieägare som inte är bosatta i Sverige och som önskar acceptera Erbjudandet måste genomföra närmare undersökningar avseende tillämplig lagstiftning och möjliga skattekonsekvenser. Aktieägare hänvisas till de erbjudanderestriktioner som framgår av avsnittet "Erbjudanderestriktioner" på sidorna 58 – 59.

Erbjudandehandlingen har inte upprättats eller godkänts av en "authorised person" som avses i bestämmelse 21 av UK Financial Services and Markets Act 2000 ("FSMA"). Spridningen av Erbjudandehandlingen till personer i Storbritannien är undantagen från restriktionerna för finansiell marknadsföring i bestämmelse 21 FSMA på grundval av att det är ett meddelande från eller på uppdrag av en juridisk person som hänförs sig till en transaktion om förvärv av aktier i en juridisk person, och att transaktionens ändamål rimligen kan betraktas som förvärv av daglig kontroll av den juridiska personens verksamhet i enlighet med artikel 62 (försäljning av en juridisk person) i FSMA 2000 (Financial Promotion) Order 2005.

Innehållsförteckning

	Sida
Erbjudande till aktieägarna i Projektengagemang	4
Bakgrund och motiv för Erbjudandet	7
Rekommendation från den oberoende budkommittén i Projektengagemang	8
Värderingsutlåtande från BD0 Mälardalen AB	12
Villkor, anvisningar och instruktioner	14
Beskrivning av Sweco Sverige	17
Beskrivning av Projektengagemang	18
Finansiell information om Projektengagemang i sammandrag	19
Projektengagemangs styrelse, koncernledning och revisor	24
Projektengagemangs bolagsordning	26
Projektengagemangs delårsrapport för perioden 1 januari 2025 – 31 mars 2025	28
Redogörelse från den oberoende budkommittén i Projektengagemang	55
Skattefrågor i Sverige	56
Erbjudanderestriktioner	58
Kontaktuppgifter	60

Erbjudandet i sammandrag

Vederlag	15 kronor ¹ per aktie i Projektengagemang Sweden AB (publ), oavsett aktieslag
Acceptfrist påbörjas	5 juni 2025
Acceptfrist avslutas	11 juli 2025
Utbetalning av vederlag	Omkring 17 juli 2025

1) Om Projektengagemang, före utbetalning av vederlag i Erbjudandet lämnar utdelning eller genomför annan värdeöverföring till aktieägarna kommer Erbjudandepriiset (såsom definierat nedan) att minskas i motsvarande mån.

Erbjudande till aktieägarna i Projektengagemang

Inledning

Den 4 juni 2025 offentliggjorde Sweco Sverige AB, organisationsnummer 556767-9849 ("**Sweco Sverige**"), ett indirekt helägt dotterbolag till Sweco AB (publ) (tillsammans med dess direkta och indirekta dotterbolag, "**Sweco-koncernen**"), ett rekommenderat offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i Projektengagemang Sweden AB (publ), organisationsnummer 556330-2602 ("**Projektengagemang**" eller "**Bolaget**") att överlåta samtliga aktier i Projektengagemang till Sweco Sverige för 15 kronor kontant per aktie, oavsett aktieslag ("**Erbjudandet**"). Projektengagemangs B-aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm, Small Cap under namnet PENG B, alltmedan Projektengagemangs A-aktier är onoterade.

Vederlag

Sweco Sverige erbjuder 15 kronor kontant per aktie i Projektengagemang, oavsett aktieslag ("**Erbjudandepriset**").

Om Projektengagemang före utbetalning av vederlag i Erbjudandet lämnar utdelning eller genomför annan värdeöverföring till aktieägarna kommer Erbjudandepriset att minskas i motsvarande mån.

Projektengagemang har inte givit ut några teckningsoptioner eller andra finansiella instrument utöver aktierna. Projektengagemang har dock tre incitamentsprogram (aktiesparprogram) – de rättigheter som deltagarna i aktiesparprogrammen kan ha omfattas inte av Erbjudandet. Sweco Sverige kommer dock att verka för att deltagarna ges en skälig behandling med beaktande av villkoren för respektive program.

Premier

Erbjudandepriset innebär en premie om:²

- cirka 117 procent jämfört med stängningskursen om 6,9 kronor för Projektengagemangs B-aktie på Nasdaq Stockholm den 3 juni 2025, vilket var den sista handelsdagen före offentliggörandet av Erbjudandet;
- cirka 111 procent jämfört med den volymviktade genomsnittliga betalkursen om 7,1 kronor för Projektengagemangs B-aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste 30 handelsdagarna före offentliggörandet av Erbjudandet; samt
- cirka 100 procent jämfört med den volymviktade genomsnittliga betalkursen om 7,5 kronor för Projektengagemangs B-aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste 90 handelsdagarna före offentliggörandet av Erbjudandet.

Erbjudandets totala värde

Det totala värdet av Erbjudandet uppgår till 360 847 515 kronor.³

Erbjudandets finansiering

Erbjudandet är inte föremål för något finansieringsvillkor. Det vederlag som ska erläggas med anledning av Erbjudandet finansieras i sin helhet med Sweco Sveriges egna medel, inklusive medel som moderbolaget Sweco AB (publ) har åtagit sig att tillhandahålla, vilket är tillräckligt för att finansiera Erbjudandet i dess helhet.

Acceptnivå i Erbjudandet

Erbjudandets fullföljande är bland annat villkorat av att Erbjudandet accepteras i sådan utsträckning att Sweco Sverige blir ägare till aktier motsvarande mer än 90 procent av det totala antalet utestående aktier i Projektengagemang (efter full utspädning). Sweco Sverige förbehåller sig rätten att frånfalla detta villkor och att fullfölja Erbjudandet vid en lägre acceptansnivå. För ytterligare information, se avsnittet "*Villkor, anvisningar och instruktioner – Villkor för Erbjudandets fullföljande*".

Uttalande från den oberoende budkommittén i Projektengagemang och fairness opinion

Projektengagemangs styrelse har utsett en oberoende budkommitté, bestående av de oberoende ledamöterna i Projektengagemang, som företräder Bolaget i samband med Erbjudandet.

Den oberoende budkommittén rekommenderar enhälligt aktieägarna i Projektengagemang att acceptera Erbjudandet. Budkommittén har inhämtat ett värderingsutlåtande (en så kallad "fairness opinion") från BDO Mälardalen AB ("**BDO**"), enligt vilket, baserat på de antaganden och reservationer som anges i utlåtandet, Erbjudandet anses skäligt för aktieägarna i Projektengagemang ur ett finansiellt perspektiv.

Den oberoende budkommittén består av styrelseledamöterna Carina Malmgren Heander och Jon Risfelt. Övriga fyra styrelseledamöter i Projektengagemang, Per-Arne Gustavsson, Per Göransson, Lars Erik Blom och Peter Sandberg, har anknytning till aktieägare i Projektengagemang som oåterkalleligen har åtagit sig att acceptera Erbjudandet enligt nedan. Utöver det har Per-Arne Gustavsson och Peter Sandberg även, avseende sina direktägda aktier i Projektengagemang, lämnat oåterkalleliga åtaganden att acceptera Erbjudandet, se nedan. Mot denna bakgrund bedöms de fyra ovan nämnda styrelseledamöterna ha en intressekonflikt i enlighet med punkt II.18 i Takeover-reglerna, och har därför inte deltagit och kommer inte att delta i Bolagets handläggning av eller beslut med anledning av Erbjudandet, inklusive budkommitténs uttalande avseende Erbjudandet.

Rekommendationen från den oberoende budkommittén, och värderingsutlåtandet från BDO återfinns på sidorna 8 – 13 i Erbjudandehandlingen.

²) Källa för Projektengagemangs aktiekurs: Nasdaq Stockholm.

³) Baserat på antalet utestående aktier i Projektengagemang. Hänvisningar till utestående aktier och röster i Projektengagemang i Erbjudandehandlingen avser 24 056 501 aktier och 71 061 017 röster, vilket exkluderar 499 176 egna B-aktier som Projektengagemang innehar. Projektengagemang har informerat Sweco Sverige om att det rätta antalet röster är 71 061 017, och om att Projektengagemang givit in en begäran om rättelse till Bolagsverket avseende en mindre felregistrering rörande fördelningen mellan A- och B-aktier i Projektengagemang.

Åtaganden att acceptera Erbjudandet m.m.

Sweco Sverige har erhållit åtaganden att acceptera Erbjudandet från följande aktieägare i Projektengagemang ("Åtagandena"):

- Per-Arne Gustavsson och Per Göransson genom bolaget Projektengagemang Holding i Stockholm AB, med ett innehav om totalt 4 391 676 A-aktier och 882 426 B-aktier, motsvarande cirka 21,92 procent av utestående aktier och cirka 63,04 procent av utestående röster i Projektengagemang.
- Per-Arne Gustavsson, med ett innehav om totalt 150 135 B-aktier, motsvarande cirka 0,62 procent av utestående aktier och cirka 0,21 procent av utestående röster i Projektengagemang.
- Per Göransson genom bolaget G-Trading AB, med ett innehav om totalt 4 500 A-aktier motsvarande cirka 0,02 procent av utestående aktier och cirka 0,06 procent av utestående röster i Projektengagemang.
- Lars Erik Blom genom bolaget LK Finans Aktiebolag, med ett innehav om totalt 1 884 344 B-aktier, motsvarande cirka 7,83 procent av utestående aktier och cirka 2,65 procent av utestående röster i Projektengagemang.
- Peter Sandberg, med ett innehav om totalt 180 000 A-aktier och 45 500 B-aktier, motsvarande cirka 0,94 procent av utestående aktier och cirka 2,60 procent av utestående röster i Projektengagemang.
- Peter Sandberg genom bolaget Heroine Holding AB, med ett innehav om totalt 129 000 A-aktier och 12 750 B-aktier, motsvarande cirka 0,59 procent av utestående aktier och cirka 1,83 procent av utestående röster i Projektengagemang.
- Protector Forsikring ASA med ett innehav om totalt 4 304 559 B-aktier, motsvarande cirka 17,89 procent av utestående aktier och cirka 6,06 procent av utestående röster i Projektengagemang.
- Per Granath genom bolaget Zirkona Aktiebolag, med ett innehav om totalt 1 571 402 B-aktier, motsvarande cirka 6,53 procent av utestående aktier och cirka 2,21 procent av utestående röster i Projektengagemang.
- Thord Wilkne, med ett innehav om totalt 500 000 B-aktier, motsvarande cirka 2,08 procent av utestående aktier och cirka 0,70 procent av utestående röster i Projektengagemang.
- Kurt O Eriksson, själv och genom bolaget MÖZ AB, med ett innehav om totalt 620 151 B-aktier, motsvarande cirka 2,58 procent av utestående aktier och cirka 0,87 procent av utestående röster i Projektengagemang.
- Elisabeth Eriksson, med ett innehav om totalt 387 274 B-aktier, motsvarande cirka 1,61 procent av utestående aktier och cirka 0,54 procent av utestående röster i Projektengagemang.

Åtagandena omfattar totalt 4 705 176 A-aktier och 10 358 541 B-aktier i Projektengagemang, motsvarande cirka 62,62 procent av utestående aktier och cirka 80,79 procent av utestående röster i Projektengagemang.

Åtagandena gäller oavsett om ett högre konkurrerande bud skulle offentliggöras avseende Projektengagemang.

Åtagandena kommer att upphöra automatiskt den 5 september 2025 om inte Sweco Sverige dessförinnan förvärvat aktierna som

omfattas av Åtagandena, eller om Erbjudandet återkallas eller förfaller.

Sweco Sveriges aktieäggande i Projektengagemang

Varken Sweco Sverige eller någon part som är närstående till Sweco Sverige innehar några aktier i Projektengagemang eller några finansiella instrument som ger en finansiell exponering mot aktier i Projektengagemang vid tidpunkten för offentliggörande av Erbjudandehandlingen. Inte heller har Sweco Sverige eller någon part som är närstående till Sweco Sverige förvärvat eller åtagit sig att förvärva några aktier i Projektengagemang eller några finansiella instrument som ger en finansiell exponering mot aktier i Projektengagemang under de senaste sex månaderna före offentliggörandet av Erbjudandet till och med dagen för offentliggörandet av denna Erbjudandehandling. För mer information om större aktieägars åtaganden att acceptera Erbjudandet, vänligen se "Åtaganden att acceptera Erbjudandet m.m." ovan.

En aktieägare som vill acceptera Erbjudandet men inte vill invänta utbetalning av vederlag kan försöka sälja sina aktier på marknaden. Sweco Sverige kan komma att förvärva, eller ingå överenskommelser om att förvärva, aktier i Projektengagemang (eller andra värdepapper i Projektengagemang som kan konverteras till, utbytas mot eller utnyttjas för teckning av sådana aktier) utanför Erbjudandet till ett pris per aktie som inte överstiger Erbjudandepriiset. Sådana förvärv eller överenskommelser kommer i så fall ske i enlighet med svensk lag och Takeover-reglerna för Nasdaq Stockholm ("Takeover-reglerna") och kommer att offentliggöras i enlighet med tillämpliga regler.

Godkännanden från myndigheter

Erbjudandets fullföljande är bland annat villkorat av att samtliga erforderliga godkännanden, tillstånd, beslut och andra liknande åtgärder från myndigheter eller liknande erhålls, i varje enskilt fall på för Sweco Sverige acceptabla villkor. För ytterligare information, se avsnittet "Villkor, anvisningar och instruktioner – Villkor för Erbjudandets fullföljande".

Enligt Sweco Sveriges bedömning kommer transaktionen kräva godkännanden från konkurrensmyndigheter samt från Inspektionen för strategiska produkter (enligt regelverket om utländska direktinvesteringar). Sweco Sverige har inlett arbetet med för transaktionen relevanta ansökningar och förväntar sig att relevanta godkännanden kommer att erhållas före utgången av acceptfristen.

Budrelaterade arrangemang och bonusarrangemang

Projektengagemang har inte bundit sig till några åtaganden med Sweco Sverige avseende Erbjudandet. Vidare har Sweco Sverige inte erbjudit medarbetare i Projektengagemang några bonusarrangemang eller liknande inför Erbjudandets offentliggörande.

Due diligence

Sweco Sverige har, i samband med förberedelserna av Erbjudandet, genomfört en bekräftande due diligence-undersökning av Projekt-

engagemang. Projektengagemang har bekräftat att Sweco Sverige inte fått tillgång till någon insiderinformation avseende Projektengagemang i samband med due diligence-undersökningen.

Tillämplig lag och tvister

Svensk rätt är tillämplig på Erbjudandet och de avtal som ingås mellan Sweco Sverige och Projektengagemangs aktieägare med anledning av Erbjudandet. Tvist rörande, eller som uppkommer i anslutning till, Erbjudandet ska avgöras av svensk domstol exklusivt, med Stockholms tingsrätt som första instans.

För Erbjudandet gäller Takeover-reglerna och Aktiemarknadsnämndens besked om tolkning och tillämpning av Takeover-reglerna. Sweco Sverige har, i enlighet med lagen (2006:451) om offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden, den 23 maj 2025, skriftligen åtagit sig gentemot Nasdaq Stockholm att följa Takeover-reglerna och underkasta sig de sanktioner som Nasdaq Stockholm kan ålägga Sweco Sverige vid överträdelse av Takeover-reglerna.

Rådgivare

DNB Carnegie Investment Bank AB är finansiell rådgivare och Nord Advokater och Advokatfirman Lindahl är legala rådgivare till Sweco Sverige i samband med Erbjudandet. Skandinaviska Enskilda Banken AB är finansiell rådgivare och White & Case är legal rådgivare till Projektengagemang.

Bakgrund och motiv för erbjudandet

Projektengagemang är en av Sveriges ledande konsultkoncerner med fokus på byggnader och deras närmiljö. Bolaget grundades 2006 och är noterat på Nasdaq Stockholm. Den operativa verksamheten bedrivs i företaget PE Teknik & Arkitektur AB som finns representerat i hela landet och omsätter årligen cirka 800 miljoner kronor. Som samhällsbyggare skapar Bolaget innovativa och hållbara lösningar som bidrar till att utveckla och förnya samhället.

Sweco Sverige har följt Projektengagemang och dess utveckling under flera års tid, har en god förståelse för Bolagets verksamhet och har noterat hur Bolaget har hanterat utmaningar på en krävande marknad. Sweco anser att det skulle medföra flera fördelar för Projektengagemang att bli en del i en större koncern, och att Sweco Sverige vore en stark strategisk partner till Projektengagemang.

Sweco Sveriges långsiktiga strategiska plan för bolagen är att genom en sammanslagning mellan Sweco Sverige och Projektengagemang ytterligare utveckla en framstående position inom alla relevanta tjänsteområden inom samhällsbyggnad med stark lokal närvaro i hela Sverige. Genom sammanslagningen ges bolagen möjlighet att engagera sig i de mest spännande och stimulerande kundprojekten och därigenom också fortsätta att attrahera de bästa medarbetarna. Den strategiska planen förväntas inte medföra några väsentliga förändringar avseende sysselsättningen och de platser där bolagen bedriver verksamhet.

Sweco Sveriges avsikt i fråga om den framtida verksamheten är att slå samman Sweco Sveriges och Projektengagemangs verksamheter och bedriva dem under varumärket Sweco. Sweco Sverige är övertygat om att en sådan sammanslagning mellan Projektengagemang och Sweco Sverige skulle stärka både den egna verksamheten och den verksamhet som idag bedrivs i Projektengagemang ytterligare, med ökade affärsmöjligheter och ännu mer stimulerande utmaningar för bolagens medarbetare som följd. Ett förvärv skulle även innebära ökade affärsmöjligheter för bolagen genom ett stärkt kunderbjudande inom arkitektur, samhällsutveckling, bygg och miljö samt installation med en stark lokal förankring. Det skapar även förutsättningar för intern effektivitet genom att stödfunktioner kan nyttjas på ett optimalt sätt.

Swecos organisationsfilosofi överensstämmer väl med Projekt-

engagemangs entreprenöriella företagskultur dvs. ett affärs- och kundfokuserat arbetssätt med delegerat ansvar för kundrelationer, projekt och medarbetare som kombinerar mandat att göra affärer med fullt ansvar för att möta kundernas behov. Sweco ser stora likheter mellan bolagen vad gäller värderingar och företagskultur, vilket skapar goda förutsättningar för ett lyckat samgående i praktiken och för ett meningsfullt samarbete framöver.

Sweco Sverige sätter stort värde på Projektengagemangs ledning och medarbetare. Sweco Sveriges och Projektengagemangs verksamheter kompletterar och överlappar till stora delar varandra vad gäller geografi och tjänsteutbud inom byggnader och deras närmiljö. Sweco Sverige är övertygad om att en sammanslagning mellan Projektengagemang och Sweco Sverige skulle stärka Projektengagemangs verksamhet ytterligare, med ökade affärsmöjligheter, stärkt kunderbjudande och stimulerande utmaningar för medarbetarna inom alla segment för fortsatt samhällsutveckling. Den gemensamma plattformen skapar möjligheter för fortsatt effektivitet och ökat kundfokus. Sweco Sverige avser att fatta beslut om vilka eventuella åtgärder som kommer att vidtas för att integrera de båda organisationerna och realisera synergier efter en grundlig bedömning, vilken kommer att göras tillsammans med Projektengagemang, av den sammanslagna verksamheten efter att Erbjudandet har genomförts. Först när en sådan grundlig bedömning gjorts är det möjligt att säga något närmare om Sweco Sveriges avsikter i fråga om Projektengagemangs ledning och anställda, men Sweco Sverige noterar att Projektengagemangs viktigaste tillgång är dess anställda precis som Sweco-koncernens anställda är dess viktigaste tillgång. I dagsläget finns inga beslut om väsentliga förändringar som kan påverka Projektengagemangs anställda och ledning, inklusive deras anställningsvillkor.

För ytterligare information hänvisas till informationen i Erbjudandehandlingen, som har upprättats av styrelsen för Sweco Sverige i samband med Erbjudandet. Beskrivningen av Projektengagemang på sidorna 18 – 54 i Erbjudandehandlingen har granskats av Projektengagemangs oberoende budkommitté. Styrelsen för Sweco Sverige försäkrar att, såvitt styrelsen känner till, uppgifterna i Erbjudandehandlingen beträffande Sweco Sverige överensstämmer med de faktiska förhållandena.

Stockholm, den 4 juni 2025

Sweco Sverige AB

Styrelsen

Rekommendation från den oberoende budkommittén i Projektengagemang

Uttalande från den oberoende budkommittén i Projektengagemang med anledning av Sweco Sveriges offentliga uppköpserbjudande

Detta uttalande görs av den oberoende budkommittén ("**Budkommittén**") i styrelsen för Projektengagemang Sweden AB (publ) ("**Projektengagemang**" eller "**Bolaget**") i enlighet med punkt II.19 i Takeover-reglerna för Nasdaq Stockholm och Nordic Growth Market NGM ("**Takeover-reglerna**").

Bakgrund

Sweco Sverige AB, ett indirekt helägt dotterbolag till Sweco AB (publ), ("**Sweco**" eller "**Budgivaren**") har idag lämnat ett offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i Projektengagemang att överlåta samtliga sina aktier i Bolaget till Budgivaren till ett pris om 15 kronor kontant per aktie, oavsett aktieslag ("**Erbjudandet**"). Det totala värdet av Erbjudandet uppgår till 360 847 515 kronor.¹ Projektengagemangs B-aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm, Small Cap.

Priset per aktie i Erbjudandet motsvarar en premie om cirka:

- 117 procent i förhållande till stängningskursen om 6,9 kronor för Projektengagemangs B-aktie på Nasdaq Stockholm den 3 juni 2025, vilket var den sista handelsdagen före Erbjudandets offentliggörande;
- 111 procent i förhållande till den volymvägda genomsnittliga aktiekursen om 7,1 kronor per B-aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste 30 handelsdagarna före Erbjudandets offentliggörande; och
- 100 procent i förhållande till den volymvägda genomsnittliga aktiekursen om 7,5 kronor per B-aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste 90 handelsdagarna före Erbjudandets offentliggörande.

Bolagets aktieägare Projektengagemang Holding i Stockholm AB, Per-Arne Gustavsson, G-Trading AB, LK Finans Aktiebolag, Peter Sandberg, Heroine Holding AB, Protector Forsikring ASA, Zirkona Aktiebolag, Thord Wilkne, Kurt O Eriksson och Elisabeth Eriksson, som representerar sammanlagt 4 705 176 A-aktier och 10 358 541 B-aktier, motsvarande cirka 62,62 procent av de utestående² aktierna och cirka 80,79 procent de utestående rösterna i Projektengagemang, har åtagit sig att acceptera Erbjudandet, på villkoren som anges under "*Åtaganden att acceptera Erbjudandet*" nedan.

Acceptfristen för Erbjudandet förväntas inledas omkring den 5 juni 2025 och löpa ut omkring den 11 juli 2025. Budgivaren har förbehållit sig rätten att förkorta och förlänga acceptfristen.

Fullföljandet av Erbjudandet är bland annat villkorat av att Erbjudandet accepteras i sådan utsträckning att Budgivaren blir ägare till aktier som representerar mer än 90 procent av de totala antalet aktierna i Projektengagemang och att alla regulatoriska, statliga eller liknande godkännanden, beslut om godkännande och andra åtgärder från myndigheter eller liknande, inklusive konkurrensmyndigheter och myndigheter för utländska direktinvesteringar, som är nödvändiga för Erbjudandet och förvärvet av Projektengagemang erhålls, i varje enskilt fall på villkor som enligt Budgivarens uppfattning är acceptabla. Budgivaren har förbehållit sig rätten att helt eller delvis frångå villkoren för Erbjudandets fullföljande, utan återkallelserätt för aktieägare utöver vad som följer av tillämplig lag.

¹ Exklusive 499 176 B-aktier som innehas av Projektengagemang.

² Baserat på antalet utestående aktier i Projektengagemang. Hänvisningar till utestående aktier och röster i Projektengagemang i detta pressmeddelande avser 24 056 501 aktier och 71 061 017 röster, vilket exkluderar 499 176 egna B-aktier som Projektengagemang innehar. Projektengagemang har informerat Sweco Sverige om att det rätta antalet röster är 71 061 017, och om att Projektengagemang givit in en begäran om rättelse till Bolagsverket avseende en mindre felregistrering rörande fördelningen mellan A- och B-aktier i Projektengagemang.

Budkommitténs bedömning

Fyra av styrelseledamöterna i Projektengagemang, Per-Arne Gustavsson, Per Göransson, Lars Erik Blom och Peter Sandberg har en anknytning till aktieägarna Projektengagemang Holding i Stockholm AB, G-Trading AB, LK Finans Aktiebolag och Heroine Holding AB, som oåterkalleligen har åtagit sig att acceptera Erbjudandet. Vidare har även Per-Arne Gustavsson och Peter Sandberg, avseende sina direktägda aktier i Projektengagemang, lämnat oåterkalleliga åtaganden att acceptera Erbjudandet. Mot denna bakgrund bedöms de ovan nämnda styrelseledamöterna ha en intressekonflikt i enlighet med punkt II.18 i Takeover-reglerna och har därför inte deltagit och kommer inte att delta i Bolagets handläggning av eller beslut med anledning av Erbjudandet, inklusive avgivandet av detta uttalande. Styrelsen har, med anledning av intressekonflikterna för Per-Arne Gustavsson, Per Göransson, Lars Erik Blom och Peter Sandberg, utsett en oberoende budkommitté bestående av de oberoende styrelseledamöterna Jon Risfelt och Carina Malmgren Heander att företräda Projektengagemang i alla frågor som rör Erbjudandet.

På skriftlig begäran av Budgivaren har Bolaget tillåtit Budgivaren att genomföra en bekräftande due diligence-undersökning av Projektengagemang i samband med förberedelserna av Erbjudandet. Sweco har inte erhållit någon insiderinformation inom ramen för denna due diligence-undersökning.

Projektengagemangs styrelse har anlitat White & Case som legal rådgivare och Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) som finansiell rådgivare i samband med Erbjudandet.

Budkommittén har inhämtat ett oberoende utlåtande avseende värderingen av Erbjudandet (en s.k. "Fairness Opinion") från BDO Mälardalen AB ("BDO") i enlighet med punkt II.19 och III.3 i Takeover-reglerna. Enligt utlåtandet, vilket är bifogat som en bilaga till detta pressmeddelande, anser BDO att Erbjudandet till aktieägarna i Projektengagemang är skäligt ur ett finansiellt perspektiv baserat på de antaganden och överväganden som anges i utlåtandet. BDO kommer att erhålla ett fast arvode oavsett storleken på vederlaget i Erbjudandet, graden av deltagande i Erbjudandet och fullföljandet av Erbjudandet.

Budkommittén har utvärderat olika faktorer hänförliga till skäligheten av Erbjudandet, inklusive Bolagets historiska aktiekurser och värderingsnivåer, fundamental värderingsanalys, jämförelser med noterade jämförbara bolag och premier i tidigare offentliga uppköpserbjudanden, och instämmer i den bedömning som gjorts i BDO:s utlåtande om skäligheten av Erbjudandet. Följaktligen rekommenderar Budkommittén enhälligt aktieägarna i Projektengagemang att acceptera Erbjudandet.

Åtaganden att acceptera Erbjudandet

Sweco har erhållit åtaganden att acceptera Erbjudandet från följande aktieägare i Projektengagemang:

- Per-Arne Gustavsson och Per Göransson genom Projektengagemang Holding i Stockholm AB, med ett innehav om totalt 4 391 676 A-aktier och 882 426 B-aktier, motsvarande cirka 21,92 procent av de utestående aktierna och cirka 63,04 procent av de utestående rösterna i Projektengagemang;
- Per-Arne Gustavsson, med ett innehav om totalt till 150 135 B-aktier, motsvarande cirka 0,62 procent av de utestående aktierna och cirka 0,21 procent av de utestående rösterna i Projektengagemang;
- Per Göransson genom G-Trading AB, med ett innehav om totalt 4 500 A-aktier, motsvarande cirka 0,02 procent av de utestående aktierna och cirka 0,06 procent av de utestående rösterna i Projektengagemang;
- Lars Erik Blom genom LK Finans Aktiebolag, med ett innehav om totalt 1 884 344 B-aktier, motsvarande cirka 7,83 procent av de utestående aktierna och cirka 2,65 procent av de utestående rösterna i Projektengagemang;
- Peter Sandberg, med ett innehav om totalt 180 000 A-aktier och 45 500 B-aktier, motsvarande cirka 0,94 procent av de utestående aktierna och cirka 2,60 procent av de utestående rösterna i Projektengagemang;

- Peter Sandberg genom Heroine Holding AB, med ett innehav om totalt 129 000 A-aktier och 12 750 B-aktier, motsvarande cirka 0,59 procent av de utestående aktierna och cirka 1,83 procent av de utestående rösterna i Projektengagemang;
- Protector Forsikring ASA, med ett innehav om totalt 4 304 559 B-aktier, motsvarande cirka 17,89 procent av de utestående aktierna och cirka 6,06 procent av de utestående rösterna i Projektengagemang;
- Per Granath genom Zirkona Aktiebolag, med ett innehav om totalt 1 571 402 B-aktier, motsvarande cirka 6,53 procent av de utestående aktierna och cirka 2,21 procent av de utestående rösterna i Projektengagemang;
- Thord Wilkne med ett innehav om totalt 500 000 B-aktier, motsvarande cirka 2,08 procent av de utestående aktierna och cirka 0,70 procent av de utestående rösterna i Projektengagemang;
- Kurt O Eriksson, själv och genom MÖZ AB, med ett innehav om totalt 620 151 B-aktier, motsvarande cirka 2,58 procent av de utestående aktierna och cirka 0,87 procent av de utestående rösterna i Projektengagemang; och
- Elisabeth Eriksson med ett innehav om totalt 387 274 B-aktier, motsvarande cirka 1,61 procent av de utestående aktierna och cirka 0,54 procent av de utestående rösterna i Projektengagemang.

Åtagandena omfattar totalt 4 705 176 A-aktier och 10 358 541 B-aktier i Projektengagemang, motsvarande cirka 62,62 procent av utestående aktier och cirka 80,79 procent av utestående röster i Bolaget.

Åtagandena gäller oavsett om ett högre konkurrerande bud skulle offentliggöras avseende Projektengagemang. Åtagandena kommer att upphöra automatiskt den 5 september 2025 om inte Sweco dessförinnan förvärvat aktierna som omfattas av åtagandena, eller om Erbjudandet återkallas eller förfaller.

Inverkan på Projektengagemang och dess anställda

I enlighet med Takeover-reglerna ska Budkommittén, på grundval av Swecos uttalande i pressmeddelandet där Erbjudandet offentliggjordes, redovisa sin uppfattning om den inverkan som genomförandet av Erbjudandet kommer att ha på Projektengagemang, särskilt vad gäller anställningsvillkor, och sin uppfattning om Swecos strategiska planer för Bolaget och den effekt som dessa planer förväntas ha på sysselsättningen och på de platser där Projektengagemang bedriver verksamhet. I detta avseende har Sweco bland annat uttalat följande:

Sweco Sverige sätter stort värde på Projektengagemangs ledning och medarbetare. Sweco Sveriges och Projektengagemangs verksamheter kompletterar och överlappar till stora delar varandra vad gäller geografi och tjänsteutbud inom byggnader och deras närmiljö. Sweco Sverige är övertygade om att en sammanslagning mellan Projektengagemang och Sweco Sverige skulle stärka Projektengagemangs verksamhet ytterligare, med ökade affärsmöjligheter, stärkt kunderbjudande och stimulerande utmaningar för medarbetarna inom alla segment för fortsatt samhällsutveckling. Den gemensamma plattformen skapar möjligheter för fortsatt effektivitet och ökat kundfokus. Sweco Sverige avser att fatta beslut om vilka eventuella åtgärder som kommer att vidtas för att integrera de båda organisationerna och realisera synergier efter en grundlig bedömning, vilken kommer att göras tillsammans med Projektengagemang, av den sammanslagna verksamheten efter att Erbjudandet har genomförts. Först när en sådan grundlig bedömning gjorts är det möjligt att säga något närmare om Sweco Sveriges avsikter i fråga om Projektengagemangs ledning och anställda, men Sweco Sverige noterar att Projektengagemangs viktigaste tillgång är dess anställda precis som Sweco-koncernens anställda är dess viktigaste tillgång. I dagsläget finns inga beslut om väsentliga förändringar som kan påverka Projektengagemangs anställda och ledning, inklusive deras anställningsvillkor.

Budkommittén utgår från att denna beskrivning är korrekt och har i relevanta hänseenden ingen anledning att ha en annan uppfattning.

För ytterligare information om Erbjudandet hänvisas till www.swecogroup.com.

Övrigt

Svensk rätt ska tillämpas på detta uttalande och uttalandet ska tolkas i enlighet därmed. Tvist som uppkommer med anledning av uttalandet ska exklusivt avgöras av svensk domstol.

För ytterligare information:

Jon Risfelt, Styrelseledamot
E-post: jon@risfelt.se

Fredrik Hielscher, Pressansvarig
Telefon: +46 76 778 78 35
E-post: fredrik.hielscher@pe.se

Denna information är sådan information som Projektengagemang Sweden AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 4 juni 2025 07:35 CEST.

Värderingsutlåtande från BDO Mälardalen AB

Fairness opinion

avseende det offentliga uppköpserbjudandet från Sweco Sverige AB, ett helägt dotterbolag till Sweco AB (publ), till aktieägarna i Projektengagemang Sweden AB (publ)

Projektengagemang Sweden AB (publ)
BOX 22078
104 22 Stockholm

Juni 4, 2025

Till den oberoende budkommittén för Projektengagemang Sweden AB (publ)

Den 4 juni 2025 offentliggjorde Sweco Sverige AB, ett helägt dotterbolag till Sweco AB (publ), ett offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i Projektengagemang Sweden AB (publ), ("Projektengagemang", eller "Bolaget") avseende förvärv av samtliga utestående aktier i Projektengagemang mot ett kontant vederlag om 15.0 kronor per aktie, oavsett aktieslag ("Erbjudandet"). Projektengagemangs B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, Small Cap, medan A-aktierna är onoterade.

Projektengagemangs styrelse har utsett en oberoende budkommitté, bestående av de oberoende ledamöterna i Projektengagemang, som företräder Bolaget i samband med Erbjudandet. Den oberoende budkommittén har uppdragit åt BDO Mälardalen AB ("BDO", "vi" eller "oss") att i egenskap av oberoende expert avge ett utlåtande ("Fairness opinion") avseende skäligheten, utifrån ett finansiellt perspektiv, i Erbjudandet till aktieägarna i Projektengagemang.

I framtagandet av denna Fairness opinion har BDO tillämpat accepterade värderingsansatser och metoder inklusive kassaflödesvärdering, analys av noterade jämförbara bolag och analys av historiska budpremier på aktiemarknaden.

Som grund för vårt arbete har vi beaktat och analyserat, bland annat, följande informationskällor:

- Pressmeddelanden avseende Erbjudandet
- Publikt tillgänglig information om Projektengagemang, såsom årsredovisningar, delårsrapporter och pressmeddelanden
- Information tillhandahållen av Projektengagemangs ledning, inklusive bolagsinformation och finansiella prognoser
- Information erhållen genom intervjuer med ledningen i Projektengagemang
- Marknadsdata, såsom:
 - Handelsaktivitet, aktiekurser och aktieanalysrapporter för Projektengagemang
- Historiska budpremier på aktiemarknaden
- Information från finansiella databaser och källor, inklusive:
 - S&P Capital IQ, Riksbanken, MergerMarket, Nasdaq och SCB
- Övrig information som BDO har bedömt relevant och nödvändig för denna Fairness opinion

Erhållna uppgifter och information från Bolaget, information från databaskällor, analytiker samt annan offentligt tillgänglig information har förutsatts vara korrekta och fullständiga. BDO tar inte något ansvar för fullständigheten, riktigheten eller eventuella fel och brister i den information som erhållits, samt förutsätter att ingen väsentlig information har undanhållits oss. Om det till oss tillhandahållna

informationsmaterialet visar sig vara felaktigt eller ofullständigt kan detta innebära att vår slutsats är felaktig.

Vår Fairness opinion baseras på för oss tillgängliga uppgifter vid datumet för vårt utlåtande och har avgivits med anledning av vårt uppdrag enligt ovan och kan inte åberopas eller begagnas för något annat ändamål. Händelser eller omständigheter som inträffar eller blir kända efter denna Fairness opinion kan göra utlåtandet inaktuellt. BDO påtar sig inte något ansvar för att uppdatera eller revidera detta utlåtande på grund av sådana händelser eller omständigheter.

Baserat på ovanstående analyser, antaganden och förbehåll anser vi, per det datum som detta dokument är daterat, att Erbjudandet är skäligt ur ett finansiellt perspektiv, för Projektengagemangs aktieägare.

BDO har en oberoende och självständig ställning i samband med leveransen av våra tjänster. BDOs ersättning utgörs av en fast ersättning och är inte betingad av Erbjudandets storlek, eller utfallet av Erbjudandet. Denna Fairness opinion får endast publiceras i sin helhet och är uteslutande riktad till den oberoende budkommittén för Projektengagemang för att tjäna som underlag för dess ställningstagande i fråga om Erbjudandet. Ingen annan part har rätt att förlita sig eller i övrigt grunda några rättigheter på detta utlåtande.

Detta utlåtande skall tolkas i enlighet med svensk lag. Tvister rörande detta utlåtande skall avgöras av svensk domstol exklusivt.

BDO Mälardalen AB

Sara Grenmark
Partner Deal Advisory

Villkor, anvisningar och instruktioner

Erbjudandet

Sweco Sverige erbjuder 15 kronor kontant per aktie i Projektengagemang, oavsett aktieslag. Det totala värdet av Erbjudandet uppgår till 360 847 515 miljoner kronor baserat på 24 056 501 utestående aktier i Projektengagemang.

Om Projektengagemang före utbetalning av vederlag i Erbjudandet lämnar utdelning eller genomför annan värdeöverföring till aktieägarna kommer Erbjudandepriiset att minskas i motsvarande mån.

Courtage utgår inte i samband med utbetalning av vederlag för de av Sweco Sverige förvärvade aktierna i Projektengagemang enligt Erbjudandet.

Villkor för Erbjudandets fullföljande

Fullföljande av Erbjudandet är villkorat av att:

1. Erbjudandet accepteras i sådan utsträckning att Sweco Sverige blir ägare till aktier i Projektengagemang motsvarande mer än 90 procent av det totala antalet utestående aktier i Projektengagemang (efter full utspädning);
2. samtliga för Erbjudandet och förvärvet av Projektengagemang erforderliga myndighets- och regulatoriska tillstånd, godkännanden, beslut eller liknande, inklusive från konkurrensmyndigheter och Inspektionen för strategiska produkter, har erhållits, i varje enskilt fall, på för Sweco Sverige acceptabla villkor;
3. inga omständigheter har inträffat som väsentligt negativt påverkar, eller rimligen kan förväntas väsentligt negativt påverka, Projektengagemangs finansiella position eller verksamhet, inkluderande Projektengagemangs försäljning, resultat, likviditet, soliditet, eget kapital eller tillgångar;
4. varken Erbjudandet eller förvärvet av Projektengagemang helt eller delvis omöjliggörs eller väsentligen försvåras till följd av lagstiftning eller annan reglering, domstolsavgörande eller domstolsbeslut, myndighetsbeslut eller någon motsvarande omständighet, som föreligger eller rimligen kan förväntas och som Sweco Sverige inte rimligen hade kunnat förutse vid tidpunkten för offentliggörandet av Erbjudandet;
5. Projektengagemang inte vidtar någon åtgärd som är ägnad att försämra förutsättningarna för Erbjudandets lämnande eller genomförande;
6. ingen information som offentliggjorts av Projektengagemang eller lämnats av Projektengagemang till Sweco Sverige är felaktig, ofullständig eller vilseledande, och att Projektengagemang har offentliggjort all information som ska ha offentliggjorts; samt
7. inte någon annan offentliggör ett erbjudande att förvärva aktier i Projektengagemang på villkor som för aktieägarna i Projektengagemang är förmånligare än de villkor som gäller enligt Erbjudandet.

Sweco Sverige förbehåller sig rätten att återkalla Erbjudandet om det står klart att något av ovanstående villkor inte uppfyllts eller

inte kan uppfyllas. Såvitt avser ovanstående villkor 2–7 får emellertid ett sådant återkallande endast ske om den bristande uppfyllelsen är av väsentlig betydelse för Sweco Sveriges förvärv av aktier i Projektengagemang eller annars godkänns av Aktiemarknadsnämnden.

Sweco Sverige förbehåller sig rätten att helt eller delvis frånfalla ett, flera eller samtliga ovanstående villkor 1–7, inklusive att, såvitt avser villkor 1 ovan, fullfölja Erbjudandet vid en lägre anslutningsgrad, i varje enskilt fall utan återkallelserätt för aktieägare utöver vad som kan följa av tillämpliga lagar och regler.

Accept

Aktieägare i Projektengagemang vars aktier är direktregistrerade hos Euroclear Sweden AB ("Euroclear") och som önskar acceptera Erbjudandet ska, under perioden från och med den 5 juni 2025 till och med den 11 juli 2025 klockan 15.00 CEST, underteckna och lämna in korrekt ifylld anmälningssedel enligt fastställt formulär till DNB Carnegie Investment Bank AB ("DNB Carnegie"), till den på anmälningssedeln angivna adressen.

Anmälningssedeln måste lämnas in per e-post eller sändas med post i bifogat förfrankerat svarskuvert i god tid före sista anmälningssdag för att kunna vara DNB Carnegie tillhanda senast **15.00 CEST den 11 juli 2025**.

VP-konto och aktuellt aktieinnehav i Projektengagemang per den 4 juni 2025 framgår av den förtryckta anmälningssedel som sänts ut tillsammans med förfrankerat svarskuvert till direktregistrerade aktieägare i Projektengagemang. Aktieägare bör själva kontrollera att de förtryckta uppgifterna på anmälningssedeln är korrekta. Aktieägare som är upptagna i den förda förteckningen över panthavare och förmyndare erhåller inte anmälningssedel utan meddelas separat. Om anmälan avser annan person än den som signerar, t.ex. en minderårig, måste blanketten "Förmyndare & fullmaktshavare" fyllas i och skickas in tillsammans med den ursprungliga anmälningssedeln.

Anmälningssedlar som inte är förtryckta och blanketten "Förmyndare & fullmaktshavare" finns tillgängliga på Sweco AB:s (publ) webbplats www.swecogroup.com och DNB Carnegies webbplats www.carnegie.se.

Aktieägare i Projektengagemang som accepterar Erbjudandet bemyndigar DNB Carnegie att leverera deras aktier i Projektengagemang till Sweco Sverige i enlighet med villkoren och anvisningarna i Erbjudandet.

Observera att felaktiga eller ofullständiga anmälningssedlar kan komma att lämnas utan avseende. Inga ändringar får göras i den förtryckta texten på anmälningssedlarna.

Varje enskild aktieägare i Projektengagemang uppmanas att kontrollera med eventuell bank, förvaltare, fondkommissionär, ombud, annan företrädare eller mellanman genom vilken aktieägaren innehar sina aktier i Projektengagemang för att bekräfta om sådan mellanman behöver ta emot instruktioner från aktie-

ägaren före de tidsfrister som anges i Erbjudandehandlingen för att aktieägaren ska kunna delta i Erbjudandet. De tidsfrister som fastställs av mellanmän för sådana instruktioner kan vara tidigare än de tidsfrister som anges i Erbjudandehandlingen.

Förvaltarregistrerade innehav

Aktieägare i Projektengagemang vars aktier är förvaltarregistrerade, det vill säga hos en bank eller annan förvaltare, erhåller inte en förtryckt anmälningssedel. Accept av Erbjudandet ska ske i enlighet med instruktioner från förvaltaren.

Aktieägare bosatta i vissa begränsade jurisdiktioner

Personer bosatta utanför Sverige som accepterar Erbjudandet kan vara begränsade av värdepapperslagstiftning eller andra efterlevandekrav i sådana länder. Se avsnittet "*Erbjudandestriktioner*" i Erbjudandehandlingen och anmälningssedeln för ytterligare information.

Pantsatta aktier

För det fall aktier i Projektengagemang är pantsatta i Euroclear-systemet måste såväl aktieägaren som panthavaren underteckna anmälningssedeln och bekräfta att panträtten upphör om Erbjudandet fullföljs. Panträtten måste således vara avregistrerad i Euroclear systemet avseende berörda aktier i Projektengagemang när dessa ska levereras till Sweco Sverige.

Erbjudandehandling och anmälningssedel

Erbjudandehandlingen och anmälningssedeln finns tillgängliga på följande webbplatser:
Sweco AB:s (publ) webbplats (www.swecogroup.com),
DNB Carnegies webbplats (www.carnegie.se) och
Finansinspektionens webbplats (www.fi.se)
(endast erbjudandehandlingen).

Acceptfrist och rätt till förlängning eller förkortning av Erbjudandet

Acceptfristen för Erbjudandet löper från och med den 5 juni 2025 till och med den 11 juli 2025 (till 15.00 CEST).

Sweco Sverige förbehåller sig rätten att förlänga acceptfristen för Erbjudandet, en eller flera gånger, och att senarelägga tidpunkten för utbetalning av vederlag.

Om alla erforderliga godkännanden, tillstånd och beslut erhålls i sådan tid att acceptfristen kan avslutas före den 11 juli 2025 kan Sweco Sverige komma att tillkännage ett tidigare slutdatum för acceptfristen, förutsatt att ett sådant tillkännagivande kan göras minst två veckor före det nya datumet för acceptfristens utgång.

Meddelande om förlängning, förkortning eller senareläggning kommer att offentliggöras av Sweco Sverige genom pressmeddelande i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

Rätt till återkallelse av accept

Aktieägare i Projektengagemang har rätt att återkalla lämnade accept av Erbjudandet. För att återkallelsen ska kunna göras gällande ska en skriftlig återkallelse ha kommit DNB Carnegie tillhanda innan Sweco Sverige har offentliggjort att villkoren för Erbjudandet har uppfyllts eller, om sådant offentliggörande inte

sker under acceptfristen, senast klockan 15.00 CEST den sista dagen av acceptfristen. Kvarstår villkor för Erbjudandet som Sweco Sverige har förbehållit sig rätten att frånfalla, ska rätten att återkalla lämnad accept gälla på motsvarande sätt även under sådan förlängning av acceptfristen för Erbjudandet, förutsatt att sådan skriftlig återkallelse har kommit DNB Carnegie tillhanda innan Sweco Sverige har offentliggjort att villkoren för Erbjudandet har uppfyllts eller, om sådant offentliggörande inte har gjorts under förlängningen av acceptfristen, senast klockan 15.00 CEST den sista dagen av förlängningen av acceptfristen. Aktieägare i Projektengagemang vars aktier är förvaltarregistrerade och som önskar återkalla avgiven accept av Erbjudandet ska göra det i enlighet med instruktioner från förvaltaren.

Bekräftelse av accept och överföring av aktier i Projektengagemang till spärrade VP-konton

Efter det att DNB Carnegie har mottagit och registrerat korrekt ifylld anmälningssedel kommer aktierna i Projektengagemang överföras till ett för varje aktieägare i Projektengagemang nyöppnat spärrat VP-konto, ett så kallat apportkonto. I samband därmed skickar Euroclear en avi ("VP-avi") som utvisar det antalet aktier i Projektengagemang som utbokats från det ursprungliga VP-kontot samt en avi som utvisar det antalet aktier i Projektengagemang som inbokats på det nyöppnade spärrade VP-kontot.

Utbetalning av vederlag

Utbetalning av vederlag kommer att påbörjas så snart som möjligt efter att Sweco Sverige har offentliggjort att villkoren för Erbjudandet har uppfyllts eller om Sweco Sverige annars beslutat att fullfölja Erbjudandet. Under förutsättning att sådant offentliggörande sker senast den 14 juli 2025, beräknas utbetalning av vederlag kunna påbörjas omkring den 17 juli 2025. Utbetalning av vederlag sker genom att de aktieägare som accepterat Erbjudandet tillsänds en avräkningsnota. Om innehavet är förvaltarregistrerat sker redovisning genom respektive förvaltare.

Likvidbeloppet betalas ut till det avkastningskonto som är anslutet till aktieägarens VP-konto. För aktieägare i Projektengagemang som saknar ett avkastningskonto eller vars avkastningskonto är felaktigt, eller är ett BankGiro-konto eller PlusGiro-konto, kan likvidbeloppet erhållas via utbetalningsavi eller så kan betalningen bli försenad. I samband med redovisning av likvid utbokas aktierna i Projektengagemang från det spärrade VP-kontot som därmed avslutas. VP-avi som redovisar utbokningen från det spärrade VP-kontot skickas inte ut.

Observera att även om aktierna i Projektengagemang är pantsatta sker utbetalning till avkastningskontot som är kopplat till aktieägarens VP-konto.

Tvångsinlösenförfarande och avnotering

Om Sweco Sverige, i samband med Erbjudandet eller på annat sätt, förvärvar aktier som motsvarar mer än 90 procent av de utestående aktierna i Projektengagemang, avser Sweco Sverige att påkalla tvångsinlösen av resterande aktier i Projektengagemang i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551) och verka för att aktierna i Projektengagemang avnoteras från Nasdaq Stockholm.

Viktig information angående LEI och NID vid accept

Legal Entity Identifier (LEI) är en global identifieringskod för juridiska personer som är obligatorisk vid värdepapperstransaktioner. Tänk på att ansöka om registrering av LEI-kod i god tid om sådan inte innehas då koden behöver anges på anmälningssedeln. Mer information om LEI-kraven finns bland annat på Finansinspektionens webbplats (www.fi.se).

Nationellt ID eller National Client Identifier (NID-nummer) är en global identifieringskod för privatpersoner som är obligatorisk vid värdepapperstransaktioner. Har du enbart svenskt medborgarskap består ditt NID-nummer av beteckningen "SE" följt av ditt personnummer. Har du flera eller något annat än svenskt medborgarskap kan ditt NID-nummer vara någon annan typ av nummer. För mer information om hur NID-nummer erhålls vänligen kontakta ditt bankkontor. Tänk på att ta reda på ditt NID-nummer i god tid då numret behöver anges på anmälningssedeln.

Observera att DNB Carnegie inte kan utföra transaktionen ifråga om LEI-nummer eller NID-nummer inte tillhandahålls vid anmälan.

Övrig information

Det faktum att DNB Carnegie är finansiell rådgivare och emissionsinstitut innebär inte att det uppstår ett kundförhållande mellan DNB Carnegie och aktieägare som accepterar Erbjudandet. Vid accept av Erbjudandet betraktas accepterande aktieägare som kund endast om DNB Carnegie har lämnat rådgivning till den accepterande aktieägaren eller annars har kontaktat denne individuellt angående Erbjudandet, eller om denne accepterat Erbjudandet via DNB Carnegies kontor eller internetbank. Om accepterande aktieägare inte betraktas som kund, är inte reglerna om skydd för investerare i lag (2007:528) om värdepappersmarknaden ("**Lagen om värdepappersmarknaden**") tillämpliga på dennes accept. Detta innebär bland annat att varken så kallad kundkategorisering eller så kallad passandebedömning kommer att ske beträffande Erbjudandet. Accepterande aktieägare ansvarar därmed själv för att denne har tillräckliga erfarenheter och kunskaper för att förstå de risker som är förenade med Erbjudandet.

Information om personuppgiftshandling

Den som anmäler accept av Erbjudandet enligt detta dokument kommer lämna in personuppgifter till DNB Carnegie. Personuppgifter som lämnas till DNB Carnegie, till exempel kontaktuppgifter och personnummer eller som i övrigt registreras i samband med förberedelse eller administration av Erbjudandet, behandlas av DNB Carnegie, som är personuppgiftsansvarig, för administration och utförande av uppdraget. Behandling av personuppgifter sker också för att DNB Carnegie ska kunna fullgöra sina förpliktelser enligt lag. Personuppgifter kan för angivna ändamål – med beaktande av reglerna om banksekretess – ibland komma att lämnas ut till andra bolag inom DNB Carnegiekoncernen eller till företag som DNB Carnegie samarbetar med, inom och utanför EU/EES i enlighet med EU:s godkända och lämpliga skyddsåtgärder. I vissa fall är DNB Carnegie också skyldig enligt lag att lämna ut uppgifter, t.ex. till Finansinspektionen och Skatteverket. Du kan läsa mer om hur DNB Carnegie behandlar personuppgifter på <https://www.carnegie.se/personuppgifter/>

Frågor om Erbjudandet

För frågor avseende Erbjudandet, vänligen kontakta DNB Carnegie på följande telefonnummer: +46 (0)8 5886 94 88. Information finns även tillgänglig på DNB Carnegies webbplats för prospekt och erbjudandehandlingar (www.carnegie.se) och på Sweco AB:s (publ) webbplats (www.swecogroup.com).

Beskrivning av Sweco Sverige

Sweco Sverige är ett indirekt helägt dotterbolag till börsnoterade Sweco AB (publ) med säte i Stockholm.

Sweco planerar och utformar framtidens hållbara samhällen och städer. Sweco levererar kvalificerade tekniska konsulttjänster inom teknik, miljö och arkitektur. Swecos verksamhet är uppdelad på åtta geografiska affärsområden som omfattar cirka 15 marknader i Europa. På Sweco finns 22 000 arkitekter, ingenjörer och experter. Sweco utför över 150 000 uppdrag i Europa och runt om i världen för att säkerställa rent vatten, effektiv infrastruktur och hållbara energilösningar.

Sweco Sverige finns på ett femtiotal orter och erbjuder ett brett utbud av tjänster inom arkitektur, byggkonstruktion, installation, infrastruktur, vatten och miljö, projektledning, energisystem, geografisk IT, industri samt strategi och analys. Swecos ingenjörer, arkitekter och miljöexperter samverkar för att bidra till utvecklingen av ett hållbart och motståndskraftigt samhälle. Sweco Sverige har cirka 7 100 medarbetare och Ann-Louise Lökholt Klasson är VD.

Beskrivning av Projektengagemang

Följande information utgör en översiktlig beskrivning av Projektengagemang. Informationen i denna beskrivning är, om inget annat anges, baserad på offentligt tillgänglig information huvudsakligen hämtad från Projektengagemangs reviderade årsredovisningar för 2022, 2023 och 2024, den ej revisorsgranskade delårsrapporten för perioden 1 januari 2025–31 mars 2025 samt från Projektengagemangs webbplats, www.pe.se. Informationen har granskats av den oberoende budkommittén i Projektengagemang (se avsnittet "Redogörelse från den oberoende budkommittén i Projektengagemang" på sidan 55).

Projektengagemang i korthet

Projektengagemang är en av Sveriges ledande konsultkoncerner med fokus på byggnader och deras närmiljö. Projektengagemang grundades 2006 men Bolagets historia sträcker sig tillbaka till 1950-talet. Förvärv har varit avgörande för Bolagets snabba tillväxt och de företag som välkomnats till Projektengagemang har varit några av branschens mest kompetensstarka. Den operativa verksamheten bedrivs genom PE Teknik & Arkitektur AB som finns representerat i hela landet och omsätter årligen cirka 800 miljoner kronor. Som samhällsbyggare skapar Bolaget innovativa och hållbara lösningar som bidrar till att utveckla och förnya samhället. Bolagets verksamhet är indelad i tre segment – Arkitektur & Management, Bygg och Miljö, samt Installation.

Inom Arkitektur & Management erbjuder Projektengagemang tjänster inom arkitektur, samhällsutveckling och projektledning. Projektengagemang hjälper sina kunder att utveckla hållbara byggnader och städer baserade på god arkitektur. Projektengagemangs lösningar möjliggör en resurseffektiv och flexibel användning av byggnader, med god totalekonomi, som håller under lång tid.

Inom Bygg & Miljö erbjuder Projektengagemang konstruktions- och miljölösningar från idé till färdig lösning. Projektengagemang hjälper sina kunder att utveckla resurseffektiva, flexibla, säkra och klimatsmarta fastigheter och miljöer som en viktig del i ett tryggt, inkluderande och hållbart samhälle.

Inom Installation erbjuder Projektengagemang smarta och hållbara lösningar som optimerar byggnadens alla system med bästa möjliga totalekonomi och minsta möjliga klimat- och miljöpåverkan. Genom att använda den senaste tekniken skapar Projektengagemang moderna, resurseffektiva och trivsamma miljöer.

Affärsidé och strategi

Genom att arbeta tillsammans i starka team skapar Projektengagemang värde – inte bara för sina kunder, utan också för samhället i stort. Grunden är en stark tro på varje medarbetares personliga drivkraft. Tillsammans levererar Bolaget kvalificerade konsulttjänster och lösningar i och omkring byggnader av alla slag.

Som ingenjörer, arkitekter och specialister medverkar Bolaget till att forma ett mer hållbart samhälle. Under räkenskapsåret 2024 hjälpte Bolaget cirka 3 600 kunder att göra mer hållbara val i cirka 11 000 uppdrag. Det är tillsammans som Projektengagemang gör störst skillnad och det är i uppdragen som Bolaget bidrar till sin vision om att förnya vårt samhälle genom innovativa och hållbara lösningar. Det Bolaget gör ska fungera nu och för kommande generationer.

Marknadstrender

Det finns en rad viktiga trender som driver på kundernas efterfrågan och förväntas leda till ett växande behov av Bolagets tjänster. Urbanisering och demografisk förändring, den pågående hållbara transformationen, digitaliseringen och annan teknikutveckling samt geopolitik och säkerhet är samtliga faktorer som på olika sätt påverkar Projektengagemangs marknad.

År 2024 präglades av en utmanande marknad med dämpad eller avvaktande investeringsvilja inom vissa sektorer. Detta har påverkat olika segment i varierande grad. Bostadsbyggandet i Sverige har fortsatt att minska, men en positiv utveckling ses inom energi, industri och stadsutveckling, där den gröna omställningen driver på investeringar. Många investeringar sker i redan befintlig bebyggelse och präglas av cirkularitet och återbruk. Därför ses en långsiktig ökning i efterfrågan på tjänster där ingenjörer, arkitekter och specialister samverkar för att möta samhällets komplexa utmaningar.

Finansiell information om Projektengagemang i sammandrag

Nedanstående konsoliderade finansiella information avseende Projektengagemang har hämtats från Bolagets reviderade konsoliderade årsredovisningar för 2022, 2023 och 2024 samt Bolagets delårsrapport för perioden 1 januari 2025–31 mars 2025, som ej har varit föremål för revidering eller granskning av Projektengagemangs revisor.

Koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 1 Kompletterande regler för koncerner. Delårsrapporten för perioden 1 januari–31 mars 2025 har upprättats i enlighet med IAS 34, International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna

av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU.

Projektengagemangs reviderade årsredovisningar samt delårsrapporten för perioden 1 januari 2025–31 mars 2025 finns tillgängliga på Projektengagemangs webbplats (www.pe.se). För fullständiga uppgifter om Projektengagemangs finansiella utveckling och finansiella ställning hänvisas till årsredovisningen för 2024 samt delårsrapporten för perioden 1 januari 2025–31 mars 2025.

Angivna belopp i detta avsnitt redovisas avrundade till tusen kronor medan beräkningarna är utförda med ett större antal decimaler. Procentsatser redovisas med en decimal och har också avrundats. Avrundning kan medföra att vissa sammanställningar inte summerar korrekt.

Koncernens resultaträkning och övrigt totalresultat i sammandrag

Mkr	Q1'25	Q1'24	2022	2023	2024
Nettoomsättning	195,0	218,3	928,8	882,3	769,5
Övriga externa kostnader	-35,4	-37,0	-169,9	-164,7	-137,8
Personalkostnader	-141,4	-149,2	-641,5	-628,7	-545,5
Resultat före avskrivningar, EBITDA	18,2	32,0	117,4	88,9	86,2
Av- och nedskrivningar	-12,5	-13,8	-71,5	-84,3	-56,1
EBITA	5,6	18,2	45,9	4,6	30,0
Förvävsrelaterade poster*	0,0	0,0	-7,7	-7,8	0,1
Rörelseresultat, EBIT	5,6	18,2	38,1	-3,2	30,1
Finansiella intäkter	i.u.	i.u.	0,0	0,1	1,5
Finansiella kostnader	i.u.	i.u.	-8,9	-11,6	-10,8
Finansnetto⁴	-2,1	-2,7	-8,9	-11,5	-9,3
Resultat efter finansiella poster	3,5	15,4	29,2	-14,7	20,8
Skatt	-0,8	-3,1	-6,8	3,3	-3,4
Periodens resultat	2,7	12,3	22,4	-11,4	17,4
Hänförs till:					
Moderbolagets aktieägare	2,7	12,3	22,4	-11,4	17,4
Periodens resultat per aktie (kr) före och efter utspädning	0,1	0,5	0,9	-0,5	0,7

*) Förvävsrelaterade poster definieras som av- och nedskrivningar av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av tilläggsköpeskillnader samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, mark och byggnader.

4) Sammanslagning av "Finansiella intäkter" och "Finansiella kostnader" i delårsrapporterna januari – mars 2024 och januari – mars 2025.

Koncernens balansräkning i sammandrag

Mkr	Q1'25	Q1'24	2022	2023	2024
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Goodwill	597,9	597,9	598,8	597,9	597,9
Övriga immateriella anläggningstillgångar	0,9	1,8	11,3	2,1	1,1
Materiella anläggningstillgångar ⁵	74,6	108,5	10,8	6,1	3,7
Nyttjanderätter	i.u.	i.u.	154,4	93,3	87,7
Finansiella placeringar	i.u.	i.u.	1,5	0,0	0,0
Långsiktiga fordringar	i.u.	i.u.	–	0,1	0,1
Finansiella tillgångar	0,1	0,1	i.u.	i.u.	i.u.
Summa anläggningstillgångar	673,6	708,3	776,9	699,6	690,5
Omsättningstillgångar					
Kundfordringar	i.u.	i.u.	134,6	130,6	104,1
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	i.u.	i.u.	74,8	70,8	50,1
Aktuella skattefordringar	i.u.	i.u.	10,0	1,8	–
Övriga fordringar	i.u.	i.u.	8,1	9,1	7,3
Förutbetalda kostnader	i.u.	i.u.	15,9	18,7	14,3
Omsättningstillgångar exklusive likvida medel ⁶	176,3	220,3	i.u.	i.u.	i.u.
Likvida medel	5,4	1,5	2,2	1,5	0,3
Summa omsättningstillgångar	181,8	221,7	245,6	232,4	176,0
SUMMA TILLGÅNGAR	855,4	930,0	1 022,5	932,0	866,5
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	579,6	574,9	582,5	562,2	578,8
Summa eget kapital	579,6	574,9	582,5	562,2	578,8
Skulder					
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	i.u.	i.u.	0,3	0,3	0,3
Långfristiga räntebärande skulder	i.u.	i.u.	120,7	110,7	100,7
Leasingskulder	i.u.	i.u.	80,6	43,1	33,6
Uppskjuten skatteskuld	10,7	14,2	19,8	13,3	10,5
Summa långfristiga skulder⁷	121,8	159,4	221,3	167,3	145,1
Kortfristiga räntebärande skulder	i.u.	i.u.	26,6	39,2	11,0
Leverantörsskulder ⁸	i.u.	i.u.	48,1	46,7	30,2
Leasingsskulder	i.u.	i.u.	66,2	54,7	47,3
Övriga skulder	i.u.	i.u.	42,3	34,9	31,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	i.u.	i.u.	35,4	27,0	22,2
Summa kortfristiga skulder⁹	143,3	181,4	218,6	202,5	142,6
Summa skulder	275,7	355,1	439,9	369,9	287,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	855,4	930,0	1 022,5	932,0	866,5

5) Sammanslagning med "Nyttjanderätter" i delårsrapporterna januari – mars 2024 och januari – mars 2025.

6) Sammanslagning av "Kundfordringar", "Upparbetade men ej fakturerade intäkter", "Övriga fordringar" och "Förutbetalda kostnader" i delårsrapporterna januari – mars 2024 och januari – mars 2025.

7) Benämns "Långfristiga skulder" i delårsrapporterna januari – mars 2024 och januari – mars 2025.

8) Benämns "Skulder till kunder och leverantörer" i Bolagets årsredovisning 2023.

9) Benämns "Kortfristiga skulder, upplupna kostnader" i delårsrapporterna januari – mars 2024 och januari – mars 2025.

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

Mkr	Q1'25	Q1'24	2022	2023	2024
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster	3,5	15,4	29,2	-14,7	20,8
Varav erhållen ränta	i.u.	i.u.	i.u.	0,1	1,5
Varav betalt ränta	i.u.	i.u.	i.u.	-7,6	-7,7
Varav betalt räntenetto	i.u.	i.u.	-4,2	i.u.	i.u.
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	13,7	13,5	81,2	91,4	55,7
Betald skatt	3,3	-0,7	-36,1	7,3	-6,9
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	20,6	28,3	74,4	84,0	69,6
Förändringar i rörelsefordringar	i.u.	i.u.	13,1	3,8	54,9
Förändringar av rörelseskuld	i.u.	i.u.	-26,5	-16,3	-24,4
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	1,7	13,6	i.u.	i.u.	i.u.
Kassaflöde från den löpande verksamheten	22,2	41,8	61,0	71,5	100,2
Investeringsverksamheten					
Köp av materiella, - och immateriella anläggningstillgångar ¹⁰	-0,2	-0,3	i.u.	i.u.	i.u.
Köp av materiella anläggningstillgångar	i.u.	i.u.	-2,2	-0,8	-1,1
Köp av immateriella anläggningstillgångar	i.u.	i.u.	-0,3	-0,2	-0,1
Försäljning av materiella tillgångar	i.u.	i.u.	-1,3	0,9	0,1
Förvärv av dotterföretag inkl förvärvad kassa	i.u.	i.u.	-2,0	0,0	i.u.
Förändring av finansiella tillgångar	–	–	0,0	1,4	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-0,2	-0,3	-5,8	1,3	-1,1
Kassaflöde före finansiering	i.u.	i.u.	55,2	72,8	99,0
Finansieringsverksamheten					
Utbetald utdelning	i.u.	i.u.	-9,6	-9,6	–
Återköp av egna aktier	i.u.	i.u.	-9,4	–	i.u.
Amortering av lån	-15,8	-19,3	-10,0	-10,0	-10,0
Amortering av leasingskuld	i.u.	i.u.	-63,1	-66,5	-62,0
Förändring checkräkningskredit ¹¹	-1,0	-22,2	16,6	12,6	-28,2
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-16,8	-41,5	-75,6	-73,5	-100,2
Periodens kassaflöde	5,2	0,0	-20,4	-0,8	-1,2
Likvida medel vid periodens början	0,3	1,5	22,6	2,2	1,5
Kursdifferens i likvida medel	i.u.	i.u.	0,0	–	–
Likvida medel vid periodens slut	5,4	1,5	2,2	1,5	0,3

Koncernens nyckeltal i sammandrag

Mkr	2022	2023	2024
Nettoomsättning	928,8	882,3	769,5
EBITA	45,9	4,6	30,0
EBITA marginal %	4,9	0,5	3,9
Rörelseresultat, EBIT	38,1	-3,2	30,1
Rörelsemarginal %	4,1	-0,4	3,9
Årets resultat	22,4	-11,4	17,4
Årets resultat per utestående aktie (kr), ingen utspädningseffekt	0,9	-0,5	0,7

10) Sammanslagning av "Köp av materiella anläggningstillgångar" och "Köp av immateriella anläggningstillgångar" i Bolagets årsredovisning 2024.

11) Benämns "Förändring av kreditfacilitet" i delårsrapporterna januari – mars 2024 och januari – mars 2025.

Aktiekapital och ägarförhållanden

Aktier

Projektengagemangs B-aktie är noterade på Nasdaq Stockholm, Small Cap, under kortnamnet PENG B. B-aktiernas ISIN-kod är SE0011337666. Projektengagemangs A-aktie är inte noterad.

Aktiekapitalet

Projektengagemangs aktiekapital uppgår per dagen för Erbjudandehandlingen till 2 728 408,58 kronor, fördelat på totalt 24 555 677 aktier, varav 5 222 724 är A-aktier och 19 332 953 är B-aktier. Aktierna har ett kvotvärde om cirka 0,11 kronor per aktie.

Varje aktie A-aktie medför tio (10) röster vid bolagsstämma

och varje B-aktie medför en (1) röst. Aktierna medför lika rätt till Projektengagemangs tillgångar och vinstutdelning.
Det finns ingen bestämmelse i Projektengagemangs bolagsordning eller tillämplig lagstiftning som begränsar rätten att överlåta Bolagets aktier.

Projektengagemangs största aktieägare

Tabellen nedan visar de tio största aktieägarna i Projektengagemang per den 30 april 2025, baserat på information offentliggjord på Bolagets webbplats, www.pe.se.

Största aktieägare per den 30 april 2025

Namn	A-aktier	B-aktier	Röster, % ¹²	Kapital, % ¹³
Projektengagemang Holding i Stockholm AB	4 391 676	882 426	63,0	21,5
Protector Forsikring ASA	–	4 304 559	6,1	17,5
LK Finans Aktiebolag	–	1 884 344	2,7	7,7
Peter Sandberg	180 000	45 500	2,6	0,9
K-Konsult Management AB	159 000	14 866	2,3	0,7
Zirkona Aktiebolag	–	1 571 402	2,2	6,4
Heroine Holding AB	129 000	12 750	1,8	0,6
Katarina Ringstedt	120 000	–	1,7	0,5
Nordnet Pensionsförsäkring AB	–	1 081 759	1,5	4,4
Thord Wilkne	–	500 000	0,7	2,0
Summa största	4 979 676	10 297 606	84,6	62,2
Övriga aktieägare	243 948	9 034 447	15,4	37,8
Totalt	5 223 624	19 332 053	100,0	100,0

Per den 31 december 2024 fanns det totalt 1 602 aktieägare i Bolaget.

Utdelningspolicy

Styrelsen har antagit en utdelningspolicy som innebär att 30–50 procent av årets resultat exklusive reavinster ska delas ut till aktieägarna. Ingen utdelning betalades för räkenskapsåret 2024.

Innehav av egna aktier

Projektengagemang innehar 499 176 egna B-aktier per dagen för Erbjudandehandlingen.

Konvertibler och teckningsoptioner etc.

Projektengagemang har inte givit ut några konvertibler, teckningsoptioner eller andra värdepapper som berättigar till teckning av aktier i Projektengagemang.

Incitamentsprogram

Erbjudandet omfattar inte rättigheter som deltagare i Bolagets incitamentsprogram kan ha (rättigheterna utgör inte finansiella instrument). Sweco Sverige kommer dock att verka för att sådana

deltagare ges en skälig behandling med beaktande av villkoren för respektive program i samband med Erbjudandet.
Bolaget har tre utestående långsiktiga aktiesparprogram riktade till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen, beslutade vid årsstämmorna 2022 ("P22"), 2023 ("P23") och 2024 ("P24").
Incitamentsprogrammen innehåller en så kallad change of control-klausul som innebär att tilldelning under programmen ska ske med reducerat antal prestationsaktier utifrån en faktor som motsvarar antalet dagar som återstår av intjänandeperioden vid tidpunkten kontrollägarskiftet.
Aktiesparprogrammen P22 och P23 omfattar 19 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen. Aktiesparprogrammet P24 omfattar ledningsgruppen inklusive koncernledningen, 8 personer.
Deltagande i P22 och P23 förutsätter att deltagarna med egna medel förvärvar aktier av serie B i Bolaget ("Sparaktier") till marknadspris över Nasdaq Stockholm för ett belopp motsvarande högst

12) Baserat på samtliga aktier i Bolaget.
13) Baserat på samtliga aktier i Bolaget.

4,2 procent till 12,5 procent av respektive deltagares årliga fasta grundlön för respektive år. Om Sparaktierna behålls under den fastställda treåriga intjänandeperioden vilken för P22 och P23 löper från den 1 augusti 2022 respektive 2023 och vissa villkor är uppfyllda, bl.a. fortsatt anställning inom koncernen under hela intjänandeperioden, erhålls vederlagsfritt en aktie av serie B i Bolaget under förutsättning att aktiens totalavkastning ("TSR") är positiv under intjänandeperioden, samt – förutsatt att vissa prestationskrav uppfylls på årsbasis under den treåriga intjänandeperioden – ytterligare högst en till fyra aktier av serie B i Bolaget. De prestationskrav som satts i förhållande till P22 och P23 baseras på mål satta för TSR och EBITA-procent för aktien.

Deltagande i P24 förutsätter att deltagarna med egna medel förvärvar Sparaktier till marknadspris över Nasdaq Stockholm för ett belopp motsvarande högst 5 procent till 12 procent av respektive deltagares årliga fasta grundlön för respektive år. Om Sparaktierna

behålls under den fastställda treåriga intjänandeperioden vilken för P24 löper från den 1 augusti 2024 och vissa villkor är uppfyllda, bland annat fortsatt anställning inom koncernen under hela intjänandeperioden, erhålls vederlagsfritt tre till fyra aktier av serie B i Bolaget förutsatt att vissa prestationskrav uppfylls på årsbasis under den treåriga mätperioden som är per kalenderår. De prestationskrav som satts i förhållande till P24 baseras på mål satta för resultat (EBITA-procent) och Earnings per share (EPS) samt ett ESG mål som baseras på bolagets interna CO2 minskning (årlig mätning).

Det maximala antalet aktier av serie B i Bolaget som kan tilldelas enligt P22, P23 och P24 är begränsat till 350 000, 400 000 respektive 450 000 aktier. 2024 har villkoren beskrivna ovan delvis varit uppfyllda. En nettoupplösning av kostnadsreservering är gjord av Bolaget under 2024 på Mkr 0,2 inklusive justering för deltagare vars anställning har avslutats.

Viss ytterligare/sammanfattad information om de tre aktiesparprogrammen finns i tabellen nedan:

Aktiesparprogram	2022	2023	2024
Antal deltagare som fortfarande omfattas och är anställda i bolaget	18	19	8
Antal förvärvade aktier	33 382	48 875	74,647
Tilldelning av matchningsaktier enligt program	1	1	n.a.
Maximalt antal matchningsaktier	33 382	48 875	n.a.
Tilldelning av prestationsaktier enligt program	1–2	1–3	3–4
Maximalt antal prestationsaktier	16 993	57 585	264 288
Löpperiod	2022-08-01–2025-07-31	2023-08-01–2026-07-31	2024-01-01–2026-12-31

Aktieägaravtal

Den oberoende budkommittén i Projektengagemang har inte kännedom om några aktieägaravtal eller andra avtal mellan aktieägare i Projektengagemang med syfte att skapa ett gemensamt inflytande över Bolaget eller begränsa överlåtbarheten av Projektengagemangs aktier.

Väsentliga avtal

Projektengagemangs årsredovisning för räkenskapsåret 2024 innehåller ingen information om några väsentliga avtal till vilka Projektengagemang är part i och som skulle kunna påverkas, ändras eller sägas upp till följd av att kontrollen över Projektengagemang förändras som ett resultat av ett offentligt uppköpserbjudande. Projektengagemangs finansieringsavtal avseende ett lånebelopp om 113 160 000 kronor och en kontokredit om 50 000 000 kronor innehåller dock bestämmelser som kan medföra skyldighet för Bolaget att betala tillbaka utestående lånebelopp vid ägarförändringar och avnotering av Bolagets aktier från Nasdaq Nordic Main Market.

Bemyndiganden

Årsstämman 2025 beslutade att bemyndiga styrelsen, att vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till årsstämman 2026, besluta om emission av B-aktier motsvarande högst tio (10) procent av det totala antalet utgivna B-aktier. Emission ska kunna ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt samt med eller utan bestämmelse om apport eller kvittning eller med andra villkor.

Skälet till avvikelse från företrädesrätten är att Projektengagemang ska kunna emittera aktier som likvid i samband med avtal om företagsförvärv, alternativt att anskaffa kapital till sådana förvärv.

Projektengagemangs styrelse, koncernledning och revisor

Styrelse

PER-ARNE GUSTAVSSON (född 1952)

Styrelseordförande, medlem i styrelsen sedan 2018. Medlem i revisionsutskottet och ersättningsutskottet.

Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt beroende till bolagets större ägare.

Utbildning: Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Projektengagemang Holding i Stockholm AB och Projektengagemang Förvaltning i Stockholm AB. VD och styrelseordförande i Pagator AB.

Tidigare uppdrag/befattningar: VD för Projektengagemang Sweden AB. VD och styrelseledamot i PE Teknik & Arkitektur AB.

Styrelseordförande i Gameinsight AB.

Aktieinnehav: 2 216 048 A-aktier och 445 274 B-aktier indirekt via Projektengagemang Holding i Stockholm AB samt 150 135 B-aktier privat.

PER GÖRANSSON (född 1953)

Styrelseledamot, medlem i styrelsen sedan 2006.

Beroende i förhållande till bolaget och ledningen samt beroende i förhållande till bolagets större ägare.

Utbildning: Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i G-Trading AB, Projektengagemang Holding i Stockholm AB och Projektengagemang Förvaltning AB.

Tidigare uppdrag/befattningar: Vice VD för Projektengagemang Sweden AB. Styrelseledamot i ett flertal bolag inom koncernen.

Styrelseordförande i Projektengagemang Sweden AB.

Aktieinnehav: 2 175 628 A-aktier och 437 152 B-aktier indirekt via Projektengagemang Holding i Stockholm AB samt 4 500 B-aktier indirekt via G-Trading AB.

LARS ERIK BLOM (född 1960)

Styrelseledamot, medlem i styrelsen sedan 2016.

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen samt i förhållande till bolagets större ägare.

Utbildning: Civilekonomexamen från Stockholms universitet.

Övriga uppdrag: VD och styrelseordförande i LK Finans Aktiebolag. Styrelseordförande i Lagerstedt & Krantz AB, JEFF fastigheter AB, Visera AB, Delgivningsbyrå DeltraKravek AB och TSS Holding AB. Styrelseledamot i FM Mattsson AB (publ), its nordic AB, Nextory AB, Bliq AB, Novorent Modul AB och Temperatur Sensitive Solutions Systems Sweden AB.

Tidigare uppdrag/befattningar: Styrelseledamot i Järntorget Byggtintressenter AB, Connecting Capital AB, Postulatio AB, Uniwater AB och Retriva AB. Styrelseordförande i LK System AB, LK Pex AB och Novorent Modul AB.

Aktieinnehav: 1 884 344 B-aktier indirekt via LK Finans Aktiebolag.

CARINA MALMGREN HEANDER (född 1959)

Styrelseledamot, medlem i styrelsen sedan 2017. Ordförande i ersättningsutskottet.

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen samt i förhållande till bolagets större ägare.

Utbildning: Civilekonomexamen från Linköpings universitet.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Svenska Flygbranschen AB. Styrelseledamot i Transportföretagen TF AB, Svenska Flygbranschens Service AB och TimeZynk AB. Styrelsesuppleant i Nocali Consulting AB och Svenskt Näringsliv.

Tidigare uppdrag/befattningar: Koncerndirektör och Chief of Staff på SAS Group. Styrelseledamot i Svenskt Näringsliv. Senior Vice President Electrolux AB, flertalet ledande befattningar inom HR och affärsverksamhet i Electrolux AB, Sandvik AB och ABB AB. Styrelseledamot Cardo AB, S-invest AB och Svedbergs AB.

Aktieinnehav: –

JON RISFELT (född 1961)

Styrelseledamot, medlem i styrelsen sedan 2020. Medlem i ersättningsutskottet.

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen samt i förhållande till bolagets större ägare.

Utbildning: Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande Axentia Group Holding AB, Axentia Group AB (publ), CAB Group AB och SOS International A/S.

Styrelseledamot Bilia AB (publ) och Proact IT Group AB (publ).

Tidigare uppdrag/befattningar: VD för Gambro Renal Products, Europolitan & Vodafone Sweden, American Express Business Travel Nordic countries och Nyman & Schultz Sweden AB. Styrelseuppdrag i TeliaSonera AB, Braganza AB, Dialect AB, ENEA AB, Excanto AB, ÅF AB, Cybercom AB, KaroBio AB. Styrelseledamot i Boule Diagnostics AB (publ) och Elos Medtech AB. Styrelseordförande i Cabonline Group Holding AB och Knowit Aktiebolag (publ).

Aktieinnehav: 10 030 B-aktier.

PETER SANDBERG (född 1970)

Styrelseledamot, medlem i styrelsen sedan 2022. Ordförande i revisionsutskottet.

Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt beroende i förhållande till bolagets större ägare.

Utbildning: Civilekonomexamen från Uppsala universitet.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot och VD i Heroine Holding AB. Styrelsesuppleant Projektengagemang Holding i Stockholm AB och Projektengagemang Förvaltning i Stockholm AB.

Tidigare uppdrag/befattningar: CFO och Vice VD i Projektengagemang Sweden AB. ÅF, divisions-CFO för olika divisioner inkluderande styrelseuppdrag i utländska dotterbolag. Styrelseledamot i Soleed Production AB, Soleed Sweden AB och Projektengagemang Industri & Energi Sverige AB. Styrelseordförande i PE Teknik & Arkitektur AB. Styrelsesuppleant i Sture Byberg Ingenjörbyrå Aktiebolag och Integra Engineering AB.

Aktieinnehav: 129 000 A-aktier och 12 750 B-aktier indirekt via Heroine Holding AB samt 180 000 A-aktier och 45 500 B-aktier privat.

Koncernledning

ANDREAS HATZIGEORGIOU (född 1982)

VD och koncernchef, anställd sedan 2024.

Utbildning: Fil.dr i nationalekonomi från Lunds universitet, Masterexamen i Public Policy från University of Michigan vid Ann Arbor, kandidatexamen i nationalekonomi från Stockholms universitet.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Young Presidents' Organization Sweden, Mattecentrum, YPO Service AB och Walras AB. Affilierad forskare vid KTH Skolan för arkitektur och samhällsbyggnad.

Tidigare uppdrag/befattningar: VD och styrelseledamot i Stockholms Handelskammars Serviceaktiebolag och Uppsvenska Handelskammarens Service Aktiebolag. Styrelseordförande i Kungsträdgården Park & Evenemang Aktiebolag. Styrelseledamot i Mässfastigheter i Stockholm AB, Stiftelsen Affärsvärlden och Stockholmsmässan Aktiebolag. Sakkunnig på Utrikesdepartementet.

Aktieinnehav: 50 000 B-aktier indirekt via Walras AB samt 70 000 B-aktier privat.

MALIN EKSTRAND (född 1976)

Finansdirektör, anställd sedan 2025.

Utbildning: Kandidatexamen i företagsekonomi från Lunds universitet.

Övriga uppdrag: –

Tidigare uppdrag/befattningar: Head of Business Finance på Ramboll, Head of Finance Shared Services på Skanska Sverige.

Aktieinnehav: –

Revisor

Vid årsstämman den 8 maj 2025 omvaldes det registrerade revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisor för Projektengagemang, med Camilla Samuelsson som huvudansvarig revisor, för perioden till slutet av årsstämman 2026.

Projektengagemangs bolagsordning

Antagen vid årsstämman 2021-05-05.

§ 1. Företagsnamn

Bolagets företagsnamn är Projektengagemang Sweden AB. Bolaget är publikt (publ).

§ 2. Säte

Styrelsen ska ha sitt säte i Stockholms kommun.

§ 3. Verksamhet

Bolagets ska bedriva teknisk och administrativ konsultverksamhet ävensom idka därmed förenlig verksamhet.

§ 4. Aktiekapital

Aktiekapitalet ska vara lägst 1 000 000 kronor och högst 4 000 000 kronor.

§ 5. Antal aktier och aktieslag

Antalet aktier ska vara lägst 10 000 000 stycken och högst 40 000 000 stycken.

Aktierna ska kunna ges ut i två serier, serie A och serie B. Aktie av serie A medför tio röster och aktie av serie B en röst. Aktier av respektive serie kan ges ut till ett antal motsvarande maximala aktiekapitalet.

Beslutar bolaget att genom en kontantemission eller kvittningsmission ge ut nya aktier av serie A och serie B, ska ägare av aktier av serie A och serie B ha företrädesrätt att teckna nya aktier av samma aktieslag i förhållande till det antal aktier innehavaren förut äger (primär företrädesrätt). Aktier som inte tecknats med primär företrädesrätt ska erbjudas samtliga aktieägare till teckning (subsidiär företrädesrätt). Om inte de sålunda erbjudna aktierna räcker för den teckning som sker med subsidiär företrädesrätt, ska aktierna fördelas mellan tecknarna i förhållande till det antal aktier de förut äger och, i den mån detta inte kan ske, genom lottning.

Beslutar bolaget att genom kontantemission eller kvittningsmission ge ut aktier av endast serie A eller serie B, ska samtliga aktieägare, oavsett om deras aktier är av serie A eller serie B, ha företrädesrätt att teckna nya aktier i förhållande till det antal aktier de förut äger.

Om bolaget beslutar att ge ut teckningsoptioner eller konvertibler genom kontantemission eller kvittningsemission, har aktieägarna företrädesrätt att teckna teckningsoptioner, som om emissionen gällde de aktier som kan komma att nytecknas på grund av optionsrätten respektive företrädesrätt att teckna konvertibler som om emissionen gällde de aktier som konvertiblerna kan komma att bytas ut mot.

Vad som ovan sagts ska inte innebära någon inskränkning i möjligheten att fatta beslut om kontantemission eller kvittningsmission med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt.

Vid ökning av aktiekapitalet genom fondemission ska nya aktier emitteras av varje aktieslag i förhållande till det antal aktier av

samma slag som finns sedan tidigare. Därvid ska gamla aktier av visst aktieslag medföra rätt till nya aktier av samma aktieslag. Vad nu sagts ska inte innebära någon inskränkning i möjligheten att genom fondemission, efter erforderlig ändring i bolagsordningen, ge ut aktier av nytt slag.

§ 6. Styrelse

Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst tio styrelseledamöter utan suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

§ 7. Revisorer

Bolaget ska ha en eller två revisorer med eller utan revisors-suppleant.

§ 8. Kallelse

Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Industri.

§ 9. Bolagsstämma

För att få deltaga i bolagsstämma ska aktieägare anmäla sig hos bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman, varvid antalet biträden ska uppges. Denna dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före bolagsstämman.

Årsstämma ska hållas årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång.

På årsstämman ska följande ärenden förekomma till behandling.

1. Val av ordförande vid bolagsstämman (årsstämma).
2. Upprättande och godkännande av röstlängd.
3. Val av en eller två justeringsmän.
4. Prövande av om stämman blivit behörigen sammankallad.
5. Godkännande av dagordning.
6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt i förekommande fall koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse.
7. Beslut
 - a) om fastställande av resultaträkning och balansräkning samt i förekommande fall koncernresultat och koncernbalansräkning
 - b) om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen
 - c) om ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören
8. Fastställande av arvoden för styrelsen och revisorerna
9. Val av styrelse och revisorer
10. Annat ärende, som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen (2005:551) eller bolagsordningen

§ 10. Räkenskapsår

Bolagets räkenskapsår ska vara 1 januari – 31 december.

§ 11. Avstämningsförbehåll

Bolagets aktier ska vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument.

§ 12. Omvandlingsförbehåll

Aktie av serie A ska kunna omvandlas till aktie av serie B. Ägare till aktie av serie A äger närsomhelst rätt att påfordra att hela eller del av innehavet av aktier av serie A omvandlas till aktie av serie B. Begäran om omvandling ska göras skriftligen hos bolagets styrelse och ska innehålla uppgift om det antal aktier av serie A som önskas omvandlade. Styrelsen ska därefter omgående anmäla omvandlingen för registrering hos Bolagsverket. Omvandlingen är verkställd när registrering skett och omvandlingen antecknats i avstämningsregistret.

§ 13. Insamling av fullmakter och poströstning

Styrelsen får samla in fullmakter enligt det förfarande som anges i 7 kap. 4 § 2 stycket aktiebolagslagen (2005:551). Styrelsen får inför bolagsstämma besluta att aktieägarna ska kunna utöva sin rösträtt per post före bolagsstämman enligt vad som anges i 7 kap. 4 a § aktiebolagslagen (2005:551). Poströstning ska om styrelsen så beslutar kunna ske med elektroniska medel.

Projektengagemangs delårsrapport för perioden 1 januari 2025 – 31 mars 2025

Q1

Delårsrapport

Januari till mars 2025

Främst på byggnader
och deras närmiljö



Varierad utveckling i utmanande marknad

Under årets första kvartal påverkades vi fortfarande av ett utmanande marknadsläge, främst inom segmentet Bygg & Miljö med svag resultatutveckling under kvartalet. Inom Installation såg vi ett stabilt resultat med organisk tillväxt. Vi är väl rustade för en vändning på marknaden, i en mer effektiv verksamhet med en optimerad kostnadsstruktur. Genom vår expertis och erfarenhet har vi ett starkt erbjudande till våra kunder och vi är stolta över våra två projekt som vann pris i den prestigefyllda tävlingen Årets Bygge 2025.

Första kvartalet, 1 januari– 31 mars 2025

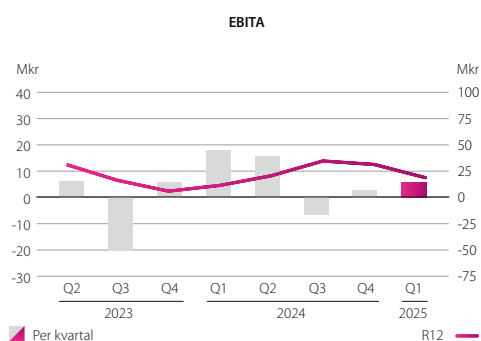
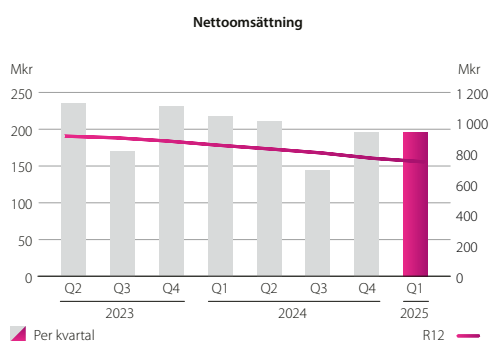
- Nettoomsättningen uppgick till 195,0 (218,3) Mkr
- EBITA uppgick till 5,6 (18,2) Mkr och EBITA-marginalen till 2,9 (8,3) procent
- EBIT uppgick till 5,6 (18,2) Mkr och rörelsemarginalen till 2,9 (8,3) procent
- Periodens resultat uppgick till 2,7 (12,3) Mkr
- Periodens resultat per aktie uppgick till 0,11 (0,51) kronor, ingen utspädningseffekt

Händelser och uppdrag under kvartalet

- **Projektering av Fäladsllyktan i Lund**
PE har fått i uppdrag att göra projektering av Fäladsllyktan i Lund i samverkan med Peab och Lunds Kommuns fastighetsbolag. Tjänster som PE bidrar med är arkitektur och inredningsarkitektur, visualisering och tillgänglighetssakkunnig.
- **Gatubelysning i Stockholm**
PE har fått i uppdrag att projektera ny belysning och upprustning av belysning åt Trafikkontoret och Exploateringskontoret i Stockholm. Bland annat för Västra Hagastaden.
- **Besiktning av Vattenverket i Kumla**
PE har fått i uppdrag att utföra statusbesiktningar och underhållsplaner för Vattenverket i Kumla åt Kumla Kommun.
- **Utveckling av Kista Square Garden**
Ombyggnad av Ericssons tidigare kontor till bostäder samt påbyggnad på ett helt kvarter. PE:s konstruktörer har arbetat med projektet från ett tidigt skede och slutför nu uppdraget åt entreprenören Ed Bygg AB med detaljprojektering och produktionsstöd.
- **Ombyggnad av SKF:s gamla huvudkontor**
PE är huvudkonstruktör samt upprättar bygghandlingar åt Devoco och Aspelin Ramm Fastigheter, när sju våningar byggs på SKF:s gamla huvudkontor i Göteborg, för projektet East 1.
- **Inredningsarkitektur åt Migrationsverket**
PE har fått i uppdrag att göra förstudie samt projektering av Migrationsverkets administrativa delar samt boenden i Flen, avseende nybyggnad och ombyggnad.
- **Takbyte Norra Älvsborgs Länssjukhus**
PE har fått i uppdrag av Fastighet Stöd och Service att projekt- och byggledda takbyte i en fjärde etapp, när man byter takupbyggnad på Norra Älvsborgs Länssjukhus höga byggnader, för att skapa en ny, tät och robust takkonstruktion.
- **Projektering av VVS och el på förskola**
PE utför projektering av VVS och el på förskola i Uppsala nära Akademiska sjukhuset, åt kunden Akademiska hus.
- **Klimatriskanalyser åt ICA Fastigheter**
PE har fått i uppdrag att ta fram ytterligare klimatrisk- och sårbarhetsanalyser i enlighet med EU-taxonomin, för ett urval av ICA Fastigheters fastighetsbestånd.
- **EL, tele, ljusdesign och säkerhet i Uppsala**
PE projekterar el, tele, ljusdesign och säkerhet i Uppsala inom kvarteret Aura, som innehåller hotell, kontor och handelslokaler. Kund är ALMA Fålhagen AB.
- **Vinnande projekt i Årets Bygge 2025**
PE har medverkat i två av projekten som utsågs till Årets Bygge 2025, Dels Kvarteret Modellen 4 i kategorin Bostäder och dels Innovationsprojekt Bålsta i kategorin Industri, logistik, butik.
- **Malin Ekstrand tillträdde som ny finansdirektör**
Malin Ekstrand tillträdde i mars som ny finansdirektör, med plats i företagets koncernledning.

Koncernen i sammandrag

Mkr	3 månader		12 månader	
	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Jan-dec 2024	Rullande 12 mån
Nettoomsättning	195,0	218,3	769,5	746,2
EBITA	5,6	18,2	30,0	17,4
EBITA-marginal %	2,9	8,3	3,9	2,3
Rörelseresultat, EBIT	5,6	18,2	30,1	17,5
Rörelsemarginal %	2,9	8,3	3,9	2,4
Periodens resultat	2,7	12,3	17,4	7,8
Periodens resultat per utestående aktie (kr), ingen utspädningsseffekt	0,11	0,51	0,72	0,32
Kassaflöde från den löpande verksamheten	22,2	41,8	100,2	-
Nettofordran (-)/ skuld	165,9	226,9	192,3	165,9
HÅLLBARHET				
NPS, tolv månadersperiod	-	-	54	54
Hållbarhetsbidrag, % av uppdragen, tolv månadersperiod	-	-	83	84
eNPS, tolv månadersperiod	-	-	3	2
Könsfördelning, % kvinnor/män	36/64	36/64	37/63	-
Uppförandekod, % av totalt antal anställda	82	94	90	-
Förändring i CO ₂ -utsläpp, % per helår	-	-	-16	-



195Mkr

Nettoomsättning
(218)

6Mkr

EBITA
(18)

2,9%

EBITA-marginal
(8,3)

Kommentar från vd

Varierad utveckling i utmanande marknad

Under årets första kvartal påverkades vi fortfarande av ett utmanande marknadsläge, inte minst inom segmentet Bygg & Miljö med svag resultatutveckling under kvartalet. Inom Installation såg vi ett stabilt resultat med organisk tillväxt trots färre medarbetare. Genom vår expertis och erfarenhet har vi ett starkt erbjudande till våra kunder och vi är stolta över våra två projekt som vann pris i den prestigefyllda tävlingen Årets Bygge 2025.

Fortsatt fokus framåt är att förbättra vårt försäljningsarbete, vår affärsstyrning och samverkan för att i högre utsträckning kunna leverera multidisciplinära tjänster. Vi säkrar vår kostnadseffektivitet samt rekryterar fler ingenjörer, arkitekter och experter inom områden där vi ser tillväxtmöjligheter.

Finansiellt utfall i kvartalet

Omsättningen i kvartalet var 195,0 (218,3) Mkr med ett EBITA-resultat om 5,6 (18,2) Mkr. EBITA-marginalen motsvarade 2,9 (8,3) procent. Det lägre resultatet berodde till stor del på ett lägre resultat inom segmentet Bygg & Miljö jämfört med föregående år. Resultatet i kvartalet belastades även med reservationer av osäkra fordringar kopplat till konkurs av kunden Cortus med totalt cirka 2,5 Mkr.

Vi ökade timarvodena i kvartalet och debiteringsgraden var 71,4 procent, det vill säga på samma nivå som i fjol. Omsättningen för kvartalet påverkades negativt av den minskning av personalstyrkan som gjordes under 2024 som en anpassning till en svagare marknad. Medeltalet anställda under kvartalet var 607 jämfört med 685 under första kvartalet 2024.

Orderläget vid kvartalets utgång var något bättre än samma period föregående år, men med variation mellan segmenten.

Påverkade av avvaktande marknad

Konjunkturen och omvärldsläget blev osäkrare under kvartalet, vilket skapade en mer återhållen investeringsvilja. De internationella handelsstörningarna påverkar oss inte direkt, men skapar en större makroekonomisk osäkerhet.

Återhämtningen för byggnader och deras närmiljö kommer att ta tid. Marknaden kopplad till kommersiella fastigheter samt bostäder utvecklades svagt i kvartalet, medan efterfrågan inom industri, energi och säkerhetsfastigheter var något bättre.

Varierande utveckling inom segmenten

Inom affärssegmentet Arkitektur & Management var EBITA-marginalen 3,9 (5,9) procent under kvartalet. Investeringsviljan är avvaktande, men vi ser en stabil orderstock. Från och med den 16 april har jag gått in som tillförordnad affärsområdeschef för Arkitektur inom segmentet Arkitektur & Management och vi har inlett rekryteringen av en ny affärsområdeschef.

Inom segmentet Bygg & Miljö minskade EBITA-marginalen till 1,5 (9,8) procent som en konsekvens av den avvaktande marknaden. Våra åtgärder för att höja debiteringsgraden fortsätter, inte minst genom införandet av en mer målinriktad process för försäljning. Vi förväntar oss att insatserna kommer att ge effekt successivt, men att utmaningarna i segmentet kommer att fortsätta under kommande kvartal.

Inom vårt segment Installation ser vi en positiv utvecklingstrend med till exempel ökad nettoomsättning, ökad ordergång och ökade arvodesnivåer, vilket ger ett stabilt resultat för kvartalet. EBITA-marginalen uppgick till 6,7 (8,2) procent. Vi fokuserar på att vara nära våra kunder samt att rekrytera nya medarbetare inom utvalda områden.

Flexibilitet och värdeskapande för framtiden

Vi är på en förändringsresa med fokus på lönsamhet och värdeskapande. Trots att marknadsläget förblir utmanande och den makroekonomiska osäkerheten har ökat, ser jag en stark potential för vår verksamhet framöver. Med våra framstående ingenjörer, arkitekter och experter som verkar i en mer effektiv verksamhet utifrån en optimerad kostnadsstruktur ska vi positionera oss för framtiden.

PE har bred och djup expertis inom byggnation, arkitektur, design samt projekt- och stadsutveckling, där innovation och hållbarhet är viktiga parametrar. Att vi varit delaktiga i två projekt som under kvartalet prisats i Årets Bygge 2025 är ett tydligt kvitto på det. Det finns en stark strukturell efterfrågan på våra tjänster. Våra affärssegment kompletterar varandra väl, vilket gör oss väl positionerade att möta våra kunders och samhällets behov. På kort sikt möter vi utmaningar, men jag har stor tilltro till våra förutsättningar för lönsam tillväxt över tid.

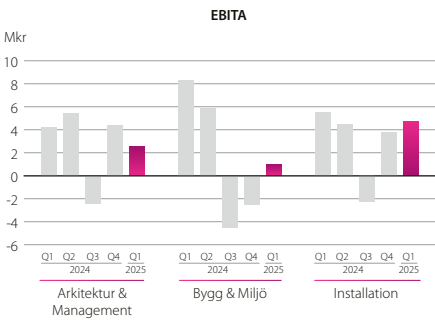
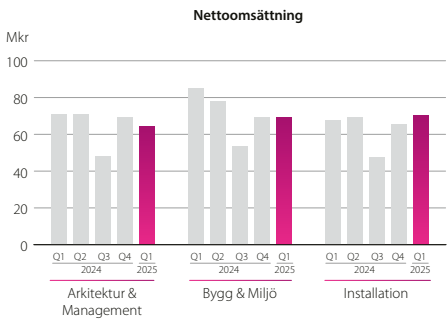
Stockholm den 8 maj 2025

Andreas Hatzigeorgiou,
Vd och koncernchef

Finansiell översikt segment

Nettoomsättning och rörelseresultat per segment

Mkr	3 månader		12 månader	
	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Jan-dec 2024	Rullande 12 mån
Nettoomsättning				
Arkitektur & Management	64,0	71,1	260,0	253,0
Bygg & Miljö	69,1	84,9	285,8	269,9
Installation	70,4	67,7	250,0	252,6
Övrigt	-8,5	-5,5	-26,3	-29,3
Summa	195,0	218,3	769,5	746,2
Resultat				
Arkitektur & Management	2,5	4,2	11,5	9,8
Bygg & Miljö	1,0	8,3	7,3	0,0
Installation	4,7	5,5	11,5	10,7
Övrigt	-2,6	0,2	-0,3	-3,0
EBITA	5,6	18,2	30,0	17,4
Förvävsrelaterade poster	0,0	0,0	0,1	0,1
Rörelseresultat, EBIT	5,6	18,2	30,1	17,5
Finansnetto	-2,1	-2,7	-9,3	-8,7
Skatt	-0,8	-3,1	-3,4	-1,1
Periodens resultat	2,7	12,3	17,4	7,8



Intäkter och resultat i koncernen

Första kvartalet, 1 januari – 31 mars 2025

Nettoomsättningen för det första kvartalet uppgick till 195,0 (218,3) Mkr, en minskning med 10,7 procent jämfört med samma period föregående år.

Det är ingen kalendereffekt på kvartalets omsättning jämfört med motsvarande kvartal 2024 och den organiska tillväxten uppgick därmed till -10,7 procent, se sid 26.

Resultatet före förvävsrelaterade poster (EBITA) uppgick till 5,6 (18,2) Mkr och även rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 5,6 (18,2) Mkr.

Segmenten Arkitektur & Management och Bygg & Miljö har båda lägre omsättning än motsvarande period föregående år medan segment Installation visar en högre omsättning. Samtliga tre segment visar lägre resultat i kvartalet jämfört med motsvarande kvartal 2024.

Våra finansiella mål

10%	15%
EBITA-marginal över tid	Årlig tillväxt över tid, inkl. förvärv
2,5x	30-50%
Nettolåneskuld i relation till EBITDA ska inte överstiga 2,5	Utdelningspolicy, andel av årets resultat som delas ut

Våra hållbarhetsmål

> 50	> 90%	> 50
Kundnöjdhet NPS	Hållbarhetsbidrag i våra uppdrag	Medarbetarnöjdhet eNPS
40/60	100%	≥ 10%
Jämn könsfördelning på alla nivåer	Medarbetare som accepterat uppförandekod	Klimatneutrala 2030, årlig CO ₂ minskning ¹⁾

1) CO₂-minskning före utvidgning av scope 3

Vår väg framåt

PE-modellen, vår väg framåt

PE-modellen är vår affärsmodell som beskriver vi hur vi arbetar för att göra skillnad för samhället, våra kunder och oss själva. Med människan i centrum skapar vi högsta möjliga värde utifrån de fyra aspekterna: bästa arbetsplatsen, högst kundvärde, hållbar utveckling i uppdrag och verksamhet samt lönsam tillväxt.

Vilka vi är

Vår vision

Vi förnyar samhället genom innovativa och hållbara lösningar.

Vår affärsidé

Tillsammans levererar vi kvalificerade konsulttjänster och lösningar i och omkring byggnader av alla slag.

Våra värderingar

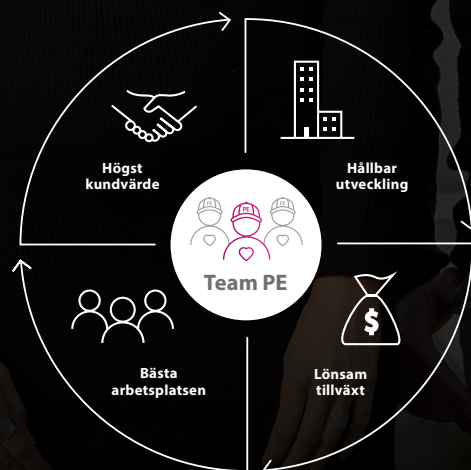
- Engagemang
- Entreprenörskap
- Ansvar

Vår ambition

Att vara Sveriges främsta konsultföretag med fokus på byggnader och deras närmiljö.



Så skapar vi värde



Kort om PE

Vi förnyar samhället genom innovativa och hållbara lösningar

Vi levererar kvalificerade konsulttjänster och lösningar i och omkring byggnader. Tillsammans med en tydlig vision, gemensamma värderingar och långsiktiga strategier kan vi i samarbete med våra kunder skapa ett mer hållbart samhälle.



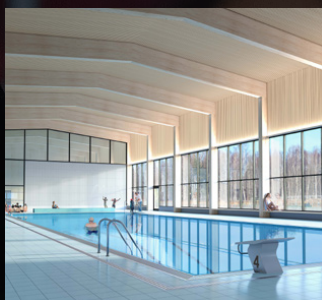
Arkitektur & Management

Arkitektur och stadsmiljöer som håller över tid

Byggnader och deras omgivning måste över tid fortsätta att bidra till samhället och skapa värde genom sin användning. PE:s arkitekter planerar och utformar innovativa och hållbara byggnader samt det som finns inuti, utanför och omkring dem.

Operativ och strategisk projektledning för en hållbar helhet

PE erbjuder ett komplett utbud av tjänster för att leda projekt kring allt som rör byggnader och deras närmiljö. Vi bevakar kundens intressen genom att anpassa insatserna till målen vad gäller tid, ekonomi, funktion och hållbarhet.



Bygg & Miljö

Konstruktion och byggteknik för hållbara byggnader

PE är ledande inom byggkonstruktion, från de första idéerna till färdiga handlingar och stöd under produktion och förvaltning. Vi kan ge befintliga fastigheter nytt liv för lång tid med rätt renovering, ombyggnad och utveckling.

Miljömässig hållbarhet genom projektets hela livscykel

För att både dagens och framtida generationer ska få en bra och hälsosam livsmiljö, krävs fokus på miljön under byggnadens hela livscykel. Från tidiga skeden till förvaltning säkerställer vi miljömässig hållbarhet i och omkring byggnader.



Installation

El, tele och säkerhet för trygga och resurseffektiva miljöer

Tekniska lösningar som installeras inom byggnader idag måste vara flexibla för att kunna anpassas till förändrade behov i framtiden. Vi projekterar lösningar för bästa möjliga ekonomi samt minsta möjliga klimat- och miljöpåverkan.

VVS-design för minimal energi-användning och optimalt inneklimat

En byggnads energianvändning beror till stor del på hur VVS-systemen är designade. PE projekterar det mest energieffektiva systemet efter kundens behov och byggnadens utformning med fokus på robusta system som fungerar över tid.

Arkitektur & Management

Under det första kvartalet minskade segmentets nettoomsättning till 64,0 (71,1) Mkr. EBITA-resultatet uppgick till 2,5 (4,2) Mkr och EBITA-marginalen var 3,9 (5,9) procent.

Årets första kvartal uppvisar en viss ökning inom specialfastigheter och samhällsfastigheter, men även entreprenörer börjar efterfråga våra tjänster inom bostadsprojektering.

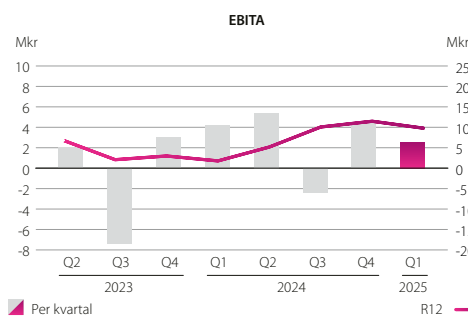
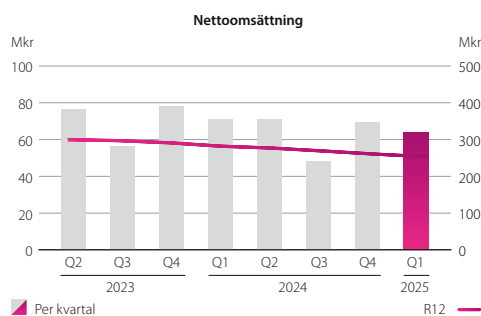
Vi är glada att ha fått förtroendet att göra projekteringen av Fäladsljktan i Lund i samverkan med Peab och Lunds Kommuns Fastighetsbolag, vilket vi ritat i ett tidigt skede. Byggnaden innehåller en skola, idrottshall, stadsdelsbibliotek, kulturskola och träffpunkt för seniorer. Våra inredningsarkitekter har också fått ett flertal uppdrag åt Migrationsverket. Exempel på uppdrag under

kvartalet är ytterligare klimatrisk- och sårbarhetsanalyser åt ICA Fastigheter samt teknisk och miljö-due diligence åt Emilshus.

Vi ser stora behov av rådgivning och projektledning inom samhällsbyggnad, såsom resiliens i stadsutveckling, säkra och trygga miljöer samt klimatrisker och anpassning av redan byggd miljö. EU:s taxonomi ställer krav på utsläppsminskning och klimatanpassning, vilket är viktigt även ur finansieringsperspektiv. Efterfrågan på projektledningstjänster inom större infrastrukturprojekt och samhällsfastigheter är stark. Utveckling av byggnader inom industri, energi och samhällsfastigheter visar också en god marknadsutveckling och vår affär kopplad till myndighetsbesiktningar är stabil.

Segment i sammandrag

Mkr	3 månader		12 månader	
	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Jan-dec 2024	Rullande 12 mån
Nettoomsättning	64,0	71,1	260,0	253,0
- varav intern nettoomsättning	1,9	2,2	6,9	6,7
Total tillväxt, %	-9,9	-11,5	-10,6	-
- varav organisk tillväxt, %	-9,9	-11,5	-10,6	-
- varav förvärvad/avyttat tillväxt, %	-	-	-	-
EBITA	2,5	4,2	11,5	9,8
- EBITA-marginal, %	3,9	5,9	4,4	3,9
Genomsnittligt antal anställda	160	185	174	168



64Mkr

Nettoomsättning

2Mkr

EBITA

3,9%

EBITA-marginal

Bygg & Miljö

Under det första kvartalet minskade segmentets nettoomsättning till 69,1 (84,9) Mkr. EBITA-resultatet minskade till 1,0 (8,3) Mkr och EBITA-marginalen var 1,5 (9,8) procent.

Under kvartalet har marknaden för segmentet Bygg & Miljö varit fortsatt utmanande, speciellt kopplat till nybyggnation, där av-vaktande beslut om start för nya projekteringsuppdrag påverkat debiteringsgraden negativt.

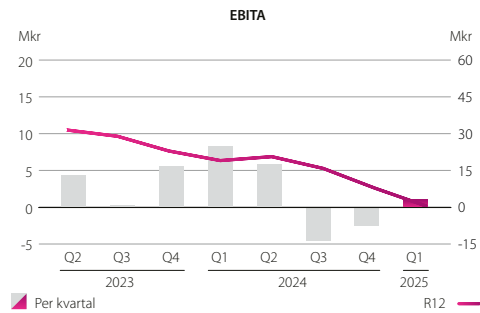
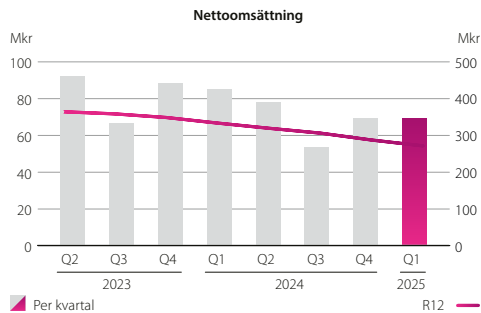
Arbetet med omfattande ombyggnader och fastighetsutvecklingsprojekt samt projekt kopplat till utveckling och omställning inom industrin, har fortsatt under kvartalet med flera nya och utökade uppdrag. Utvecklingen av Kista Square Garden har fortsatt med bygghandlingsprojektering av återstående etapper liksom ombyggnad av taket på Norra Älvsborgs Länssjukhus i

en fjärde etapp. I kvartalet har vi även fått uppdraget att påbörja projekteringen av East 1 i Gamlestaden i Göteborg. Byggnaden som tidigare var SKF:s huvudkontor invigdes 1967 och utvecklas nu med bl.a. en påbyggnad på 7 våningar. Ytterligare uppdrag som erhållits under kvartalet är certifiering åt Castellum enligt LEED O+M samt energisamordning åt Micasa Fastigheter.

Vi ser en stabilitet inom tjänster för industri och utveckling av befintliga byggnader med till exempel uppdrag inom klimatrisk- och sårbarhetsanalyser. Efterfrågan på kompetens inom hållbart byggande med trästommar och återbruk ökar. Genom att redan i tidiga skeden beakta produktion och förvaltning vägleder vi våra kunder till hållbara lösningar både för klimat och ekonomi. Behovet av tjänster för ombyggnation kvarstår samt rådgivning inom tillståndsfrågor och förorenade områden.

Segment i sammandrag

Mkr	3 månader		12 månader	
	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Jan-dec 2024	Rullande 12 mån
Nettoomsättning	69,1	84,9	285,8	269,9
- varav intern nettoomsättning	3,5	1,7	9,2	11,0
Total tillväxt, %	-18,7	-15,2	-17,7	-
- varav organisk tillväxt, %	-18,7	-15,2	-17,7	-
- varav förvärvad/avytttrad tillväxt, %	-	-	-	-
EBITA	1,0	8,3	7,3	0,0
- EBITA-marginal, %	1,5	9,8	2,6	0,0
Genomsnittligt antal anställda	214	247	235	227



69Mkr

Nettoomsättning

1Mkr

EBITA

1,5%

EBITA-marginal

Installation

Under det första kvartalet ökade segmentets nettoomsättning till 70,4 (67,7) Mkr. EBITA-resultatet uppgick till 4,7 (5,5) Mkr och EBITA-marginalen var 6,7 (8,2) procent.

Segmentet Installation hade under kvartalet en positiv utvecklingstrend och stabilt resultat, trots en avvaktande marknad, och nettoomsättningen ökade med 4 procent. Under kvartalet ser vi förbättringar avseende ökade arvodesnivåer, ökad debiteringsgrad och ökande orderstock. Vi rekryterar aktivt inom områden där vi ser attraktiva tillväxtmöjligheter bland annat inom vatten och avlopp, fastighetsautomation, skydd samt säkerhet.

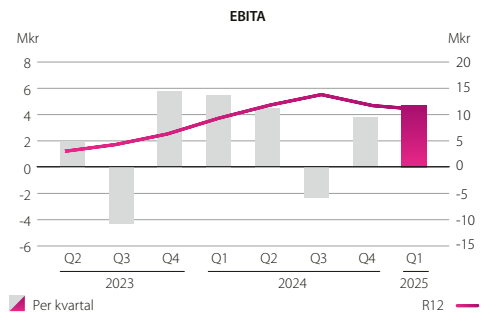
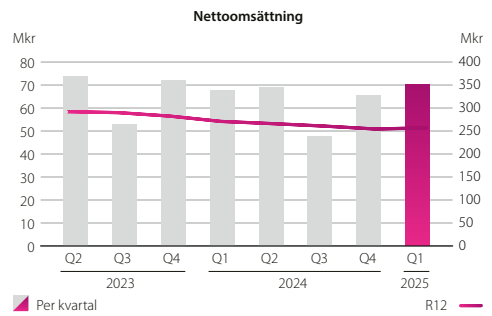
Exempel på uppdrag i kvartalet är projektering av Nordens största flygplatshotell åt Swedavia Real Estate AB, Jensen förskola i Uppsala åt Akademiska Hus samt kvarters- och gatubelysning åt

Trafikkontoret och Exploateringskontoret i Stockholm. Pågående uppdrag med större volymer genomförs inom områden som säkerhetsfastigheter, samhällsfastigheter, kontor samt vatten- och avloppsreningsverk.

Vi upplever en god efterfrågan och ett växande behov inom energi, VA, styrsystem, övervakning och optimering av drift i samhällsfastigheter, speciellt inom säkerhetsfastigheter där vi har en stark position. Vi ser även att övergången från nybyggnadsprojekt till ombyggnadsprojekt fortsätter, där segmentet har en bred kompetens. Inom segmentet Installation fokuserar vi på att stötta kunderna i energiomställningen och samhällets gröna transformation.

Segment i sammandrag

Mkr	3 månader		12 månader	
	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Jan-dec 2024	Rullande 12 mån
Nettoomsättning	70,4	67,7	250,0	252,6
- varav intern nettoomsättning	3,0	2,8	11,1	11,3
Total tillväxt, %	3,9	-14,7	-10,1	-
- varav organisk tillväxt, %	3,9	-14,7	-10,1	-
- varav förvärvad/avytttrad tillväxt, %	-	-	-	-
EBITA	4,7	5,5	11,5	10,7
- EBITA-marginal, %	6,7	8,2	4,6	4,2
Genomsnittligt antal anställda	182	198	191	187



70Mkr

Nettoomsättning

5Mkr

EBITA

6,7%

EBITA-marginal

Kassaflöde och finansiell ställning

Första kvartalet, 1 januari – 31 mars 2025

Kassaflödet från den löpande verksamheten var 22,2 (41,8) Mkr. Förändringen av rörelsekapital uppgick till 1,7 (13,6) Mkr. Betald skatt i perioden uppgick till 3,3 (-0,7) Mkr. I februari 2025 erhöles 5,9 Mkr i överskjutande betald F-skatt för 2024, vilket förklarar det positiva utfallet av betald skatt i perioden. Investeringsverksamheten uppvisade ett nettoflöde under kvartalet på -0,2 (-0,3) Mkr. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -16,8 (-41,5) Mkr och avser amortering av banklån med -2,5 (-2,5) Mkr, amortering av leasingsskuld med -13,3 (-16,8) Mkr och förändring av checkräkningskredit med -1,0 (-22,2) Mkr. Nettoskulden vid utgången av kvartalet var 165,9 (226,9) Mkr.

Förvärv

Inga bolag har förvärvats under kvartalet.

Investeringar samt avskrivningar

Inköp av anläggningstillgångar uppgick för perioden till 0,2 (0,3) Mkr. Avskrivning av totala anläggningstillgångar var 12,6 (13,9) Mkr varav avskrivning av nyttjanderätter 11,8 (12,5) Mkr, avskrivning av förvärvsrelaterade poster 0,0 (0,0) Mkr och avskrivning av övriga materiella- och immateriella tillgångar 0,7 (1,3) Mkr.

Antal aktier och återköp

Det totala antalet Projektengagemang-aktier uppgick per den 31 mars 2025 till 24 555 677 aktier, fördelat på 5 223 624 A-aktier med tio röster vardera och 19 332 053 B-aktier med en röst vardera, motsvarande sammanlagt 71 568 293 röster. Under 2022 genomfördes förvärv av 501 535 B-aktier i syfte att säkra framtida leverans av aktier och övriga förpliktelser med anledning av Projektengagemangs prestationsbaserade aktiesparprogram 2021, 2020 och 2019, efter att styrelsen utnyttjat bemyndigandet om förvärv av egna aktier från årsstämman 2021. I kvartal fyra 2024 har 2 361 av dessa aktier överlämnats till deltagare i det prestationsbaserade aktiesparprogram som löpte mellan augusti 2021 och juli 2024. Efter dessa transaktioner uppgår antalet återköpta aktier till 499 174 vilket motsvarar 2,0 procent av bolagets utgivna aktier.

Väsentliga händelser under perioden 1 januari – 31 mars 2025

Malin Ekstrand ny finansdirektör för Projektengagemang Sweden AB

Malin Ekstrand har mångårig erfarenhet från chefsbefattningar inom ekonomi och finans. Hon kommer närmast från rollen som Head of Business Finance Sweden & Norway på Ramboll. Dessförinnan har hon haft chefsbefattningar inom bland annat Electrolux, Skanska och Trygg-Hansa. Malin Ekstrand ingår i företagets koncernledning och tillträdde sin tjänst i mars.

Den 19 mars försattes Cortus AB i konkurs

PE har en utestående fordran på Cortus AB på 2,5 Mkr exklusive moms. Vid en eventuell utebliven utdelning i konkursen är det den maximala negativa påverkan konkursen har på PE:s resultat. Kostnaden har belastat resultatet under kvartal ett 2025.

Väsentliga händelser efter periodens utgång

Det är ingen väsentlig händelse efter periodens utgång.

Övrig information

Medarbetare

Genomsnittligt antal årsanställda under kvartalet uppgick till 607 (685). Antalet anställda vid periodens utgång var 655 (713).

Skatt

Skattekostnaden för perioden 1 januari - 31 mars uppgick till -0,8 (-3,1) Mkr.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för perioden 1 januari - 31 mars uppgick till 0,0 (0,0) Mkr med ett rörelseresultat (EBIT) motsvarande -4,9 (-4,5) Mkr.

Aktien

B-aktien är sedan 19 juni 2018 noterad på Nasdaq Stockholm. Betalkursen den 31 mars för PENG-B var 7,04 kronor, en nedgång med knappt 18 procent under första kvartalet 2025.

Antal A-aktier	5 223 624
Antal B-aktier	19 332 053
Totalt antal aktier	24 555 677
Antal röster	71 568 293

Per den 31 mars 2025 hade Projektengagemang Sweden AB 499 174 aktier i eget innehav

Utdelning

Styrelsen föreslår inte någon utdelning 2025 (0 kr).

Transaktioner med närstående

Under första kvartalet 2025 har PE inte haft några transaktioner med närstående.

Kalendereffekter

Under det första kvartalet 2025 är det ingen kalendereffekt på omsättningen. För ytterligare information, se sidan 26.

Redovisningsprinciper

Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering, International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper som beskrivs i Not 1 i årsredovisningen för 2024. Balansräkningarna presenteras i sammandrag. För att öka jämförbarheten med andra aktörer på marknaden införde PE den 1 januari 2018 resultatbegreppet EBITA som definieras som rörelseresultat exklusive förvärvsrelaterade poster. Rörelseresultatet justeras därmed med av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar

inklusive goodwill samt omvärdering av villkorade köpeskillningar och vinster/förluster vid avyttring av bolag och verksamheter. PE tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden (IFRIC) så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen samt i vissa fall av skatteskäl. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering samt Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

Risker och osäkerhetsfaktorer

PE är exponerat mot affärsrisker kopplade till konjunktur- och strukturförändringar samt förändrade marknadstrender. Övriga risker inkluderar förmågan att rekrytera, behålla och utveckla medarbetare. Vidare är koncernen exponerad mot ränte-, valuta-, och kreditrisker. PE skulle vid kraftigt förändrade omständigheter på bolagets marknader kunna få problem att teckna nya kreditfaciliteter och därmed behöva använda en större del av kassaflödet för räntebetalningar och amorteringar. Det skulle kunna påverka bolaget negativt. I årsredovisningen för 2024 ges en övergripande beskrivning av riskexponering och osäkerheter.

Granskning

Denna rapport har ej varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Framåtriktad information

Framåtriktad information i denna rapport baseras på företagsledningens förväntan vid tidpunkten för rapporten. I likhet med alla framtidsbedömningar innehåller sådana antaganden risker och osäkerheter som kan innebära att verkligt utfall blir annorlunda än det beräknade resultatet. Bolaget åtar sig inte att uppdatera eller rätta sådan framåtriktad information annat än vad som stipuleras i lag.

Denna information är sådan information som Projektengagemang Sweden AB (PUBL) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom kontaktpersonernas försorg, för offentliggörande klockan 07:30 CET den 8 maj 2025.

Stockholm 2025-05-08
Projektengagemang Sweden AB (publ)

Andreas Hatzigeorgiou
Vd och koncernchef

Resultaträkning för koncernen

Mkr	Not	3 månader		12 månader	
		Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Jan-dec 2024	Rullande 12 mån
Nettoomsättning	4, 5	195,0	218,3	769,5	746,2
Övriga externa kostnader		-35,4	-37,0	-137,8	-136,2
Personalkostnader		-141,4	-149,2	-545,5	-537,7
Resultat före avskrivningar, EBITDA		18,2	32,0	86,2	72,3
Av- och nedskrivningar		-12,5	-13,8	-56,1	-54,9
Rörelseresultat, EBITA		5,6	18,2	30,0	17,4
Förvävsrelaterade poster	1	0,0	0,0	0,1	0,1
Rörelseresultat, EBIT		5,6	18,2	30,1	17,5
Finansiella poster		-2,1	-2,7	-9,3	-8,7
Resultat efter finansiella poster		3,5	15,4	20,8	8,9
Skatt		-0,8	-3,1	-3,4	-1,1
Periodens resultat		2,7	12,3	17,4	7,8
Hänförs till:					
Moderbolagets aktieägare		2,7	12,3	17,4	7,8
Periodens resultat per utestående aktie (kr), ingen utspädningsseffekt		0,11	0,51	0,72	0,32

Koncernens rapport över totalresultat

Mkr	3 månader		12 månader	
	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Jan-dec 2024	Rullande 12 mån
Årets resultat	2,7	12,3	17,4	7,8
Totalresultat för året	2,7	12,3	17,4	7,8

Balansräkning för koncernen

Mkr	Not	31 mar 2025	31 mar 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill		597,9	597,9	597,9
Övriga immateriella anläggningstillgångar		0,9	1,8	1,1
Materiella anläggningstillgångar		74,6	108,5	91,4
Finansiella tillgångar	2	0,1	0,1	0,1
Summa anläggningstillgångar		673,6	708,3	690,5
Omsättningstillgångar				
Omsättningstillgångar exklusive likvida medel	2	176,3	220,3	175,7
Likvida medel		5,4	1,5	0,3
Summa omsättningstillgångar		181,8	221,7	176,0
SUMMA TILLGÅNGAR		855,4	930,0	866,5
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		579,6	574,9	578,8
Summa eget kapital		579,6	574,9	578,8
Skulder				
Långfristiga skulder	2	121,8	159,4	134,6
Kortfristiga skulder, upplupna kostnader	2	143,3	181,4	142,5
Uppskjuten skatteskuld	3	10,7	14,2	10,5
Summa skulder		275,7	355,1	287,6
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		855,4	930,0	866,5

Rapport över förändring av eget kapital för koncernen

Mkr	31 mar 2025	31 mar 2024	31 dec 2024
Eget kapital vid periodens ingång	578,8	562,2	562,2
Resultat för perioden	2,7	12,3	17,4
Aktierelaterade ersättningar	-0,7	0,4	-0,2
Övrigt	-1,1	-	-0,6
Eget kapital vid periodens slut	579,6	574,9	578,8
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	579,6	574,9	578,8
Totalt	579,6	574,9	578,8

Kassaflödesanalys för koncernen

Mkr	3 månader		12 månader
	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024	Jan–dec 2024
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	3,5	15,4	20,8
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	13,7	13,5	55,7
Betald skatt	3,3	-0,7	-6,9
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	20,6	28,3	69,6
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	1,7	13,6	30,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	22,2	41,8	100,2
Köp av materiella- och immateriella anläggningstillgångar	-0,2	-0,3	-1,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-0,2	-0,3	-1,1
Amortering av lån	-15,8	-19,3	-72,0
Förändring av kreditfacilitet	-1,0	-22,2	-28,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-16,8	-41,5	-100,2
Periodens kassaflöde	5,2	0,0	-1,2
Likvida medel vid periodens början	0,3	1,5	1,5
Likvida medel vid periodens slut	5,4	1,5	0,3

Resultaträkning för moderbolaget

Mkr	3 månader		12 månader
	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024	Jan–dec 2024
Nettoomsättning	0,0	0,0	15,9
Övriga externa kostnader	-2,0	-2,2	-8,0
Personalkostnader	-2,9	-2,3	-7,9
Resultat före avskrivningar, EBITDA	-4,9	-4,5	0,0
Av- och nedskrivningar	-	0,0	0,2
Rörelseresultat, EBIT	-4,9	-4,5	0,2
Finansiella poster	2,0	-2,3	-19,0
- varav nedskrivning av aktier i dotterbolag	-	-	-10,5
Resultat efter finansiella poster	-3,0	-6,8	-18,8
Bokslutsdispositioner	-	-	36,3
Resultat före skatt	-3,0	-6,8	17,5
Skatt	0,0	-	-6,0
Periodens resultat	-3,0	-6,8	11,6

Moderbolagets rapport över totalresultat

Mkr	3 månader		12 månader
	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024	Jan–dec 2024
Årets resultat	-3,0	-6,8	11,6
Totalresultat för året	-3,0	-6,8	11,6

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	31 mar 2025	31 mar 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-	0,0	-
Uppskjuten skattefordran	0,0	1,0	0,0
Finansiella tillgångar	723,0	761,3	726,8
Summa anläggningstillgångar	723,0	762,3	726,8
Omsättningstillgångar			
Omsättningstillgångar	6,2	3,0	2,0
Summa omsättningstillgångar	6,2	3,0	2,0
SUMMA TILLGÅNGAR	729,2	765,4	728,8
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	479,6	465,5	483,3
Obeskattade reserver	12,9	4,8	12,9
Långfristiga skulder	98,2	108,2	100,7
Kortfristiga skulder	138,5	186,9	131,9
Summa skulder	236,6	295,1	232,6
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	729,2	765,4	728,8

Resultaträkning per kvartal för koncernen

Mkr	Jan-mar 2025	Okt-dec 2024	Jul-sep 2024	Apr-jun 2024	Jan-mar 2024	Okt-dec 2023	Jul-sep 2023	Apr-jun 2023
Nettoomsättning	195,0	196,0	144,5	210,8	218,3	231,0	170,4	235,0
Övriga externa kostnader	-35,4	-36,1	-28,3	-36,4	-37,0	-48,4	-32,1	-43,9
Personalkostnader	-141,4	-141,5	-109,3	-145,5	-149,2	-159,2	-128,2	-166,1
Resultat före avskrivningar, EBITDA	18,2	18,3	7,0	28,9	32,0	23,5	10,2	25,1
Av- och nedskrivningar	-12,5	-15,5	-13,6	-13,2	-13,8	-17,5	-30,7	-18,7
Rörelseresultat, EBITA	5,6	2,8	-6,6	15,7	18,2	6,0	-20,5	6,4
Förvärvsrelaterade poster ¹	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	-2,0	-2,0	-1,9
Rörelseresultat, EBIT	5,6	2,7	-6,4	15,6	18,2	4,0	-22,5	4,5
Finansiella poster	-2,1	-2,4	-2,5	-1,7	-2,7	-3,1	-2,9	-2,9
Resultat efter finansiella poster	3,5	0,3	-8,9	13,9	15,4	0,9	-25,3	1,6
Skatt	-0,8	0,7	1,9	-2,9	-3,1	0,8	5,1	-0,6
Periodens resultat²	2,7	1,0	-6,9	11,0	12,3	1,7	-20,2	0,9
Hänförs till:								
Moderbolagets aktieägare	2,7	1,0	-6,9	11,0	12,3	1,7	-20,2	0,9

1) Förvärvsrelaterade poster definieras som av- och nedskrivningar av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av tilläggsköpeskillingar samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, mark och byggnader.

2) Inga avvikelser mellan periodens resultat och periodens totalresultat.

Nyckeltal koncernen

Mkr	3 månader		12 månader	
	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Jan-dec 2024	Rullande 12 mån
LÖNSAMHET				
EBITDA	18,2	32,0	86,2	72,3
EBITDA-marginal, %	9,3	14,7	11,2	9,7
EBITA	5,6	18,2	30,0	17,4
EBITA-marginal, %	2,9	8,3	3,9	2,3
EBIT	5,6	18,2	30,1	17,5
EBIT-marginal, %	2,9	8,3	3,9	2,4
NETTOOMSÄTTNING				
Total tillväxt, %	-10,7	-11,2	-12,8	-
- varav organisk tillväxt	-10,7	-11,5	-12,8	-
- varav förvärvad/avytttrad tillväxt och kalendereffekt	-	0,3	-	-
FINANSIELL STÄLLNING				
Soliditet, %	67,8	61,8	66,8	-
Disponibla likvida medel	55,4	54,4	49,2	-
- varav outnyttjad kreditfacilitet	50,0	52,9	49,0	-
Skuldsättning	2,3	2,5	2,2	2,3
HÅLLBARHET				
NPS, tolv månadersperiod	-	-	54	54
Hållbarhetsbidrag, % av uppdragen, tolv månadersperiod	-	-	83	84
eNPS, tolv månadersperiod	-	-	3	2
Könsfördelning, % av vardera	36/64	36/64	37/63	-
Uppförandekod, % av totala anställda	82	94	90	-
Förändring i CO ₂ utsläpp, % per helår	-	-	-16	-
ÖVRIGT				
Antal anställda	655	713	675	655
Medelantalet anställda	607	685	653	634
Debiteringsgrad, %	71,4	71,4	71,4	71,4
Periodens resultat per utestående aktie (kr), ingen utspädningsseffekt	0,11	0,51	0,72	0,32
Eget kapital per aktie, kr	24,09	23,90	24,06	24,09

Noter

NOT 1 Förfvärv

Varken under januari till mars 2025 eller under 2024 har några förfvärv gjorts.

Förfvärvsrelaterade poster

Mkr	3 månader		12 månader	
	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Jan-dec 2024	Rullande 12 mån
EBITA	5,6	18,2	30,0	17,4
Avskrivning av förfvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	0,0	0,0	-0,2	-0,2
Övrigt	-	-	0,3	0,3
Förfvärvsrelaterade poster	0,0	0,0	0,1	0,1
Rörelseresultat, EBIT	5,6	18,2	30,1	17,5

NOT 2 Finansiella instrument per kategori

Verkligt värde på koncernens finansiella instrument fastställs genom marknadsvärdering, tex nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden. När tillförlitligt underlag saknas för värdering till verkligt värde redovisas finansiella instrument till anskaffningsvärdet (nivå 3). Det skedde

inga överföringar mellan någon av nivåerna under perioden. Inga finansiella instrument har klassificerats till nivå 2. Redovisat värde anses utgöra en rimlig uppskattning av verkligt värde på samtliga finansiella tillgångar och skulder. De finansiella tillgångarna och skulderna hänförs till värderingskategori 2 och 3.

31 mar 2025

Mkr	Värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Varav verkligt värde per nivå*		
				1	2	3
Finansiella instrument, tillgångar						
Finansiella placeringar	0,0	-	-	-	-	0,0
Kundfordringar	-	87,0	-	-	-	-
Övriga långfristiga fordringar	-	0,1	-	-	-	-
Summa finansiella tillgångar	0,0	87,1	-	-	-	0,0
Finansiella instrument, skulder						
Skulder till kunder och leverantörer	-	-	21,8	-	-	-
Räntebärande skulder, långfristiga	-	-	121,4	-	-	-
Räntebärande skulder, kortfristiga	-	-	49,9	-	-	-
Summa finansiella skulder	0,0	-	193,1	-	-	0,0

31 mar 2024

Mkr	Värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Varav verkligt värde per nivå*		
				1	2	3
Finansiella instrument, tillgångar						
Finansiella placeringar	0,0	-	-	-	-	0,0
Kundfordringar	-	114,4	-	-	-	-
Övriga långfristiga fordringar	-	0,1	-	-	-	-
Summa finansiella tillgångar	0,0	114,5	-	-	-	0,0
Finansiella instrument, skulder						
Skulder till kunder och leverantörer	-	-	45,8	-	-	-
Räntebärande skulder, långfristiga	-	-	159,1	-	-	-
Räntebärande skulder, kortfristiga	0,0	-	69,3	-	-	0,0
Summa finansiella skulder			274,1			

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen, eller där upplysning lämnas om verkligt värde, klassificeras i någon av tre nivåer baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet. Det har inte skett några förflyttningar mellan nivåerna, varken 2025 eller 2024.

Nivå 1

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån observerbara (ojusterade) noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder. En marknad betraktas som aktiv om noterade priser från en börs, mäklare, industrigrupp, prissättningsjäms eller övervakningsmyndighet finns lätt och regelbundet tillgängliga och dessa priser representerar verkliga och regelbundna förekommande marknadstransaktioner på armlängds avstånd.

Nivå 2

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller som baseras på andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (som prisnoteringar) eller indirekt (härladda från prisnoteringar). Exempel på observerbara data inom nivå 2 är:

- Noterade priser för liknande tillgångar och skulder.
- Data som kan utgöra grund för bedömning av pris, t ex marknadsräntor och avkastningskurvor.

Nivå 3

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller där väsentlig indata baseras på icke observerbara data. Under perioderna har det inte skett några väsentliga överföringar mellan nivåerna. För övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder bedöms de redovisade värdena i allt väsentligt överensstämma med de verkliga värdena. Skuldförd köpeskilling och finansiella placeringar värderas baserat på framtida resultatprognoser.

NOT 3 Nettning uppskjuten skattefordran/skatteskuld

Kvartalsrapportens balansräkning är aggregerad. Därmed nettas uppskjuten skattefordran mot uppskjuten skatteskuld. För att åskådliggöra hur nettningen har påverkat balansräkningen påvisas en tabell nedan hur de olika komponenterna påverkar den uppskjutna skattefordran respektive uppskjutna skatteskulden.

Uppskjuten skatteeffekt

Mkr	31 mar 2025	31 mar 2024
Uppskjuten skattefordran		
Underskottsavdrag	0,0	1,0
Anläggningstillgångar	5,8	7,1
Upplupna kostnader	0,1	0,3
Summa uppskjuten skattefordran	5,9	8,4
Uppskjuten skatteskuld		
Obeskattade reserver	6,8	8,8
Omsättningstillgångar	9,8	13,4
Anläggningstillgångar	0,0	0,4
Summa uppskjuten skatteskuld	16,6	22,6
Netto uppskjuten skatteskuld	-10,7	-14,2

NOT 4 Fördelning av intäkter

PEs intäkter består av ett intäktslag avseende leverans av uppdrag mot kund. Fördelningen av intäkterna delas upp utifrån bolagets affärsområden som är fördelade i de segment som PE följer upp verksamheten på. För ytterligare information gällande koncernens intäktsredovisning hänvisas till redovisningsprinciper i Årsredovisningen 2024.

Mkr	3 månader		12 månader	
	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Jan-dec 2024	Rullande 12 mån
Nettoomsättning				
Arkitektur	35,2	35,6	138,5	138,1
Management	28,8	35,5	121,5	114,9
Arkitektur & Management	64,0	71,1	260,0	253,0
Byggnad	58,3	70,5	241,1	228,9
Miljö	10,8	14,5	44,7	41,0
Bygg & Miljö	69,1	84,9	285,8	269,9
El, Tele & Säkerhet	47,0	44,7	167,9	170,2
VVS-design	23,4	23,0	82,1	82,4
Installation	70,4	67,7	250,0	252,6
Interna elimineringsar	-8,5	-5,5	-26,3	-29,3
Summa	195,0	218,3	769,5	746,2

Definitioner nyckeltal

Denna rapport innehåller finansiella mått och hållbarhetsmått som inte definieras i IFRS. Dessa mått används för att följa upp, analysera och styra verksamheten samt att förse koncernens intressenter med information om koncernens finansiella ställning, resultat och utveckling. Dessa mått anses nödvändiga för att kunna följa och styra utvecklingen av koncernens finansiella mål och hållbarhetsmål och är därför relevanta att presentera kontinuerligt. Nedan följer en lista över definitioner av de nyckeltal som används i rapporten.

Aktierelaterade mått

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till aktieägare dividerat med ett vägt genomsnitt av antal aktier under året

Avkastningstal

Avkastning på eget kapital

Årets resultat enligt resultaträkningen exklusive minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultatet efter finansnetto inklusive resultat från andelar i intressebolag med återläggning av räntekostnader, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto inklusive resultat från andelar i intresseföretag plus finansiella kostnader, i procent av genomsnittligt balansomslutning

Finansiella mått

Förvävsrelaterade poster

Definieras som av- och nedskrivningar av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av tilläggsköpeskillingar samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, mark och byggnader

Genomsnittlig räntebindningstid

Räntebindningstid vägd med utestående räntebärande skulder

Genomsnittligt eget kapital

Medeltalet av redovisat eget kapital den 1 januari och 31 december

EBITA

Rörelseresultat exklusive förvävsrelaterade poster

Justerat resultat

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster

Poster avseende avslutade verksamheter, betydande omstruktureringar, förvävs- och integrationskostnader samt börsintroduktionskostnader

Underliggande EBITA

Rörelseresultat exklusive kostnader kopplade till tomställning av kontor och kostnader kopplade till kapacitetsanpassningar av personal samt poster avseende avslutade verksamheter

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital

Nettofordran (-)/ skuld

Räntebärande skulder minus finansiella tillgångar inklusive likvida medel

Nettoomsättning

Nettoomsättningen motsvaras av fakturering på löpande projekt

Orderingång

Värdet av erhållna projekt och förändringar på befintliga projekt under den aktuella perioden

R12

Rullande 12 månader

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader

Skuldsättning

Nettofordran (-)/ skuld dividerat med EBITDA, rullande 12 månader

Soliditet

Summan av eget kapital i procent av summa tillgångar

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som medeltalet av värdena den 1 januari och 31 december

Hållbarhetsmått

NPS, Net promoter score

Mått på kundlojalitet baserat på frågan "Hur sannolikt är det att du skulle rekommendera PE till andra?" Skala är -100 till 100.

eNPS, Employee Net promoter score

Mått på medarbetarengagemang baserat på frågan "Hur troligt är det att du skulle rekommendera en vän eller bekant att arbeta på PE?" Skala är -100 till 100.

Uppförandekod

Medarbetare som accepterat uppförandekod.

Minskat CO₂

Årlig procentuell minskning av eget utsläpp av tonCO₂ eq

Marginalmått

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning

EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättning

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av periodens nettoomsättning

Övriga nyckeltal

Antal anställda

Det totala antalet anställda, alla anställningsformer, vid periodens utgång

Debiteringsgrad

Mot kund debiterad tid i förhållande till total närvarotid

Genomsnittligt antal årsanställda

Genomsnittligt antal anställda under året omräknade till helårstjänster. Det verkliga antalet anställda är högre på grund av deltidstjänster samt att vissa anställda arbetar under del av året

Kalendereffekt

Periodens genomsnittligt antal anställda multiplicerat med skillnaden i antal tillgängliga arbetstimmar under perioden, multipliceras med genomsnittlig omsättning/anställd

Medelränta

Nominell ränta vägd med balansdagens utestående räntebärande skulder

Beräkningar av finansiella resultatmått som ej är definierade enligt IFRS

Vissa framställningar och analyser som presenteras i denna delårsrapport inkluderar alternativa nyckeltal som inte definieras av IFRS. Bolaget bedömer att denna information, tillsammans med jämförbara definierade IFRS-mått, är användbar för investerare eftersom den tillhandahåller en bas för att mäta det operativa resultatet samt förmåga att återbetala skulder och investera i verksamheten. Företagsledningen använder dessa finansiella mått, tillsammans

med de mest direkt jämförbara finansiella måtten enligt IFRS, vid utvärdering av det operativa resultatet och värdeskapande. De alternativa nyckeltalen ska inte bedömas isolerat från, eller som substitut för, finansiell information som presenteras i de finansiella rapporterna enligt IFRS. De alternativa nyckeltalen som rapporteras behöver nödvändigtvis inte vara jämförbara med liknande mått som presenteras av andra företag. Avstämningarna presenteras i tabellerna nedan.

Mkr	3 månader		12 månader	
	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Jan-dec 2024	Rullande 12 mån
Långfristiga, räntebärande skulder	121,4	159,1	134,2	121,4
Kortfristiga, räntebärande skulder	49,9	69,3	58,3	49,9
Likvida medel	-5,4	-1,5	-0,3	-5,4
Nettofordran (-)/ skuld	165,9	226,9	192,3	165,9
Nettofordran (-)/ skuld	165,9	226,9	192,3	165,9
EBITDA, rullande 12 månader	72,3	90,7	86,2	72,3
Skuldsättning	2,3	2,5	2,2	2,3
Rörelseresultat, EBIT	5,6	18,2	30,1	17,5
Nettoomsättning	195,0	218,3	769,5	746,2
Rörelsemarginal EBIT, %	2,9	8,3	3,9	2,4
Rörelseresultat, EBIT	5,6	18,2	30,1	17,5
Förvärsrelaterade poster	-0,0	-0,0	0,1	0,1
EBITA	5,6	18,2	30,0	17,4
Nettoomsättning	195,0	218,3	769,5	746,2
EBITA-marginal, %	2,9	8,3	3,9	2,3
Rörelseresultat, EBIT	5,6	18,2	30,1	17,5
Avskrivningar och förvärsrelaterade poster	-12,6	-13,9	-56,0	-54,8
Resultat före avskrivningar, EBITDA	18,2	32,0	86,2	72,3
Nettoomsättning	195,0	218,3	769,5	746,2
EBITDA-marginal, %	9,3	14,7	11,2	9,7

Justerat rörelseresultat EBIT och EBITA för jämförelsestörande poster

Företagsledningen bedömer att rörelseresultatmåten EBIT och EBITA justerat för förvärvskostnader och integrationskostnader i samband med större förvärv, noteringsrelaterade kostnader samt kostnader för omstrukturering ger användbar

information som möjliggör för investerare att följa och analysera den underliggande resultatutvecklingen i verksamheten samt skapa jämförbara resultatmått mellan olika perioder.

Nettoomsättningstillväxt

För tydliggörande av nettoomsättningstillväxten relaterar PE tillväxten dels mot förvärvad/avyttrad/nedlagd tillväxt och organisk tillväxt och dels mot kalendereffekten.

Mkr	3 månader			12 månader		
	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Tillväxt %	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023	Tillväxt %
Rapporterad omsättning	195,0	218,3	-10,7%	769,5	882,3	-12,8%
Justering för kalendereffekt	-	-	-	-	-	-
Omsättning justerad för kalendereffekt (organisk tillväxt)	195,0	218,3	-10,7%	769,5	882,3	-12,8%

Kalendereffekt timmar

Periodens genomsnittligt antal anställda multiplicerat med skillnaden i antal tillgängliga arbetstimmar under perioden, multiplicerat med genomsnittlig nettoomsättning/anställd.

Kvartal	2025	2024	Differens timmar
Q1	496,0	496,0	0,0
Q2	464,0	472,0	-8,0
Q3	528,0	528,0	0,0
Q4	492,0	484,0	8,0
Total	1 980,0	1 980,0	0,0

Kontaktinformation

Andreas Hatzigeorgiou
Vd och koncernchef
+46 (0)10 516 00 00
andreas.hatzigeorgiou@pe.se

Finansiell kalender

Årsstämma 2025	8 maj 2025
Delårsrapport april-juni 2025	16 juli 2025
Delårsrapport juli-september 2025	23 oktober 2025

Huvudkontor

Hantverkargatan 25 A
112 21 Stockholm

www.ir.pe.se

Projektengagemang Sweden AB (publ)
Org. nr. 556330-2602

Frågor om rapporten
kan ställas till ir@pe.se

Projektengagemang (PE) är en av Sveriges ledande konsultkoncerner med fokus på byggnader och deras närmiljö. Den operativa verksamheten bedrivs i företaget PE Teknik & Arkitektur som årligen omsätter cirka 800 miljoner kronor. Läs mer på ir.pe.se.



Redogörelse från den oberoende budkommittén i Projektengagemang

Beskrivningen av Projektengagemang på sidorna 18 – 54 i Erbjudandehandlingen har granskats av den oberoende budkommittén i Projektengagemang.¹⁴ Budkommittén anser att denna beskrivning ger en korrekt och rättvisande, om än inte fullständig, bild av Projektengagemang.

Stockholm, den 4 juni 2025

Projektengagemang Sweden AB (publ)

Den oberoende budkommittén

14) Projektengagemangs styrelse har utsett en oberoende budkommitté, bestående av de oberoende styrelseledamöterna i Projektengagemang, som företräder Bolaget i samband med Erbjudandet. Den oberoende budkommittén består av styrelseledamöterna Carina Malmgren Heander och Jon Risfelt. För ytterligare information, se avsnittet "Erbjudande till aktieägarna i Projektengagemang – Uttalande från den oberoende budkommittén i Projektengagemang och fairness opinion".

Skattefrågor i Sverige

Följande är en sammanfattning av vissa skattekonsekvenser som enligt nuvarande tillämplig lagstiftning i Sverige kan uppkomma med anledning av Erbjudandet och är avsedd endast som generell information. Det som behandlas i denna framställning är alltså föremål för förändringar i lagstiftning och praxis och effekterna av sådana förändringar kan få retroaktiv verkan på de skattekonsekvenser som beskrivs nedan. Sammanfattningen riktar sig till obegränsat skattskyldiga aktieägare i Sverige, såvida inget annat sägs. Sammanfattningen behandlar inte uttömmande alla skattefrågor som kan uppkomma i samband med Erbjudandet, utan syftar till att ge läsaren översiktlig information. Den skatterättsliga bedömningen av varje enskild aktieägare är vidare beroende av situationen i det enskilda fallet. Exempel på sådant som inte omfattas av denna sammanfattning är sådan särskild lagstiftning om skattefri kapitalvinst (inklusive avdragsförbud vid kapitalförlust) och utdelning i bolagssektorn som kan bli tillämpliga då investeraren innehar aktier i Projektengagemang som anses vara näringsbetingade (skattemässigt), sådan särskild lagstiftning som i vissa fall kan bli tillämpliga på aktier i bolag som är eller har varit fåmansföretag eller på aktier som förvärvats med stöd av sådana aktier, eller sådan särskild lagstiftning som kan bli tillämpliga för fysiska personer som gör eller återför investeraravdrag. Särskilda skatteregler kan gälla för andra kategorier aktieägare än de som beskrivs nedan, såsom investmentbolag, investeringsfonder och personer som inte är bosatta i Sverige. Dessa lämnas utanför framställningen.

Varje enskild aktieägare rekommenderas att ta hjälp av en skatteexpert för att få klarhet i vilka skattekonsekvenser som kan uppkomma med anledning av Erbjudandet. Exempelvis kan det röra sig om särskilda konsekvenser som följer av utländsk rätt, dubbelbeskattningsavtal eller annan tillämplig speciallagstiftning.

Beskattnings i Sverige vid avyttring av aktier i Projektengagemang

För aktieägare i Projektengagemang som accepterar Erbjudandet och avyttrar sina aktier i Projektengagemang aktualiseras kapitalvinstbeskattnings. Kapitalvinst respektive kapitalförlust beräknas som skillnaden mellan försäljningsersättningen, efter avdrag för försäljningsutgifter, och omkostnadsbeloppet och ska redovisas i inkomstdeklarationen. Omkostnadsbeloppet för samtliga aktier av samma slag och sort läggs samman och beräknas gemensamt med tillämpning av genomsnittsmetoden. Vid försäljning av marknadsnoterade aktier, såsom aktier i Projektengagemang, får alternativt schablonmetoden användas. Denna metod innebär att omkostnadsbeloppet får bestämmas till 20 procent av försäljningsersättningen efter avdrag för försäljningsutgifter.

Fysiska personer

För obegränsat skattskyldiga fysiska personer beskattas kapitalvinster vid försäljning av noterade aktier som inkomst av kapital

med en skattesats om 30 procent. Kapitalförlust på marknadsnoterade aktier, såsom aktierna i

Projektengagemang, får dras av fullt ut mot skattepliktiga kapitalvinster som uppkommer samma år dels på aktier, dels på marknadsnoterade värdepapper som beskattas som aktier (dock inte andelar i värdepappersfonder eller specialfonder som innehåller endast svenska fordringsrätter, så kallade räntefonder). Av kapitalförlust som inte dragits av genom nu nämnda kvittningsmöjlighet medges avdrag i inkomstslaget kapital med 70 procent av förlusten. Uppkommer underskott i inkomstslaget kapital medges reduktion av skatten på inkomst av tjänst och näringsverksamhet samt fastighetsskatt och kommunal fastighetsavgift. Skattereduktionen är 30 procent av den del av underskottet som inte överstiger 100 000 kronor och 21 procent av det återstående underskottet. Underskott kan inte sparas till senare beskattningsår.

Aktiebolag

För aktiebolag beskattas all inkomst, inklusive skattepliktiga kapitalvinster och skattepliktiga utdelningar, i inkomstslaget näringsverksamhet med 20,6 procents skatt. Avdrag för avdragsgill kapitalförlust på aktier medges endast mot skattepliktiga kapitalvinster på aktier och andra värdepapper som beskattas som aktier. Kapitalförlust på aktier som inte har kunnat utnyttjas ett visst år, får sparas (hos det aktiebolag som haft förlusten) och dras av mot skattepliktiga kapitalvinster på aktier och andra värdepapper som beskattas som aktier under efterföljande beskattningsår utan begränsning i tiden. Om en kapitalförlust inte kan dras av hos det företag som gjort förlusten, får den dras av mot skattepliktiga kapitalvinster på aktier och andra värdepapper som beskattas som aktier hos ett annat företag i samma koncern, om det föreligger koncernbidragsrätt mellan företagen och båda företagen begär det för ett beskattningsår som har samma deklarationstidpunkt (eller som skulle ha haft det om inte något av företagens bokföringsskyldighet upphör). Särskilda skatteregler kan vara tillämpliga på vissa företagskategorier eller vissa juridiska personer, exempelvis investmentföretag och livförsäkringsföretag. Kapitalvinster på aktier som anses vara näringsbetingade från ett svenskt skatteperspektiv är skattefria. Kapitalförluster på näringsbetingade aktier är inte avdragsgilla.

Aktieägare som är begränsat skattskyldiga i Sverige

Aktieägare som inte är bosatta i Sverige är normalt sett inte skattskyldiga för inkomst från försäljningar av svenska aktier. Sådana aktieägare kan emellertid bli skattskyldiga i sin hemviststat. Begränsat skattskyldiga i Sverige kan även, under vissa förhållanden, beskattas för en kapitalvinst på försäljning av aktier om personen har varit bosatt eller stadigvarande vistats i Sverige under det kalenderår då försäljningen ägde rum eller något av de föregående tio kalenderåren. Denna beskattning begränsas dock i många fall av de skatteavtal som Sverige ingått med andra länder.

Utländska juridiska personer är i allmänhet inte skattskyldiga i Sverige för kapitalvinster på andelar i andra fall än om andelarna har anknytning till ett s.k. fast driftställe i Sverige. Om andelarna har anknytning till ett s.k. fast driftställe i Sverige blir motsvarande principer avseende kapitalvinster och kapitalförluster som tillämpas för svenska skattskyldiga juridiska personer tillämpliga, om än med vissa begränsningar.

Investeringsparkonto

Fysiska personer och dödsbon från fysiska personer som äger aktier via s.k. investeringssparkonton är inte skattskyldiga för kapitalvinster vid försäljning av sådana aktier. Kapitalförluster på sådana aktier är inte avdragsgilla. På denna typ av innehav utgår istället en skattepliktig schablonintäkt som baseras på ett på särskilt sätt beräknat kapitalunderlag. Detta gäller oavsett om utfallet blir en vinst eller förlust på aktieinnehavet.

Erbjudanderestriktioner

Viktig information till aktieägare utanför Sverige och för banker, fondkommissionärer och andra institutioner som innehar aktier för personer med hemvist utanför Sverige.

Erbjudandehandlingen utgör inte ett erbjudande, vare sig direkt eller indirekt, i Australien, Belarus, Hongkong, Japan, Kanada, Nya Zeeland, Ryssland, Singapore, Sydafrika eller USA eller i någon annan jurisdiktion där ett sådant erbjudande skulle vara förbjudet enligt tillämpliga lagar eller regler (de ”**Begränsade jurisdiktionerna**”). Aktieägare som inte är bosatta i Sverige och som önskar acceptera Erbjudandet måste genomföra närmare undersökningar avseende tillämplig lagstiftning och möjliga skattekonsekvenser.

Erbjudandet lämnas inte, vare sig direkt eller indirekt, i eller till de Begränsade jurisdiktionerna genom post, något kommunikationsmedel (varmed förstås bland annat telefax, e-post, telex, telefon och internet) som används vid nationell eller internationell handel eller vid någon nationell börs eller handelsplats i de Begränsade jurisdiktionerna, och Erbjudandet kan inte accepteras på något sådant sätt eller med något sådant kommunikationsmedel i eller från de Begränsade jurisdiktionerna. Varken Erbjudandehandlingen eller annan dokumentation hänförlig till Erbjudandet kommer således att få sändas, postas eller spridas på annat sätt i eller till de Begränsade jurisdiktionerna.

Erbjudandehandlingen skickas inte, och får inte skickas, till aktieägare med registrerade adresser i de Begränsade jurisdiktionerna. Banker, fondkommissionärer och andra institutioner som innehar förvaltarregistrerade aktier för personer i de Begränsade jurisdiktionerna får inte vidarebefordra Erbjudandehandlingen, eller andra till Erbjudandet relaterade dokument, till sådana personer. Personer som mottar sådana dokument eller sådan information (innefattande förvaltare och företrädare) bör inte distribuera eller skicka dessa i eller till en Begränsad jurisdiktion eller använda post, eller något annat kommunikationsmedel inom en Begränsad jurisdiktion i samband med Erbjudandet.

Underlåtenhet att följa dessa restriktioner kan utgöra ett brott mot värdepapperslagstiftningen i de Begränsade jurisdiktionerna. Det åligger alla personer som erhåller Erbjudandehandlingen, anmälningssedel eller andra dokument som rör Erbjudandehandlingen eller Erbjudandet, eller som på annat sätt kommer i besittning av sådana dokument, att informera sig om och iaktta alla sådana restriktioner. Varje mottagare av Erbjudandehandlingen som är osäker på sin ställning i förhållande till dessa restriktioner bör konsultera sin professionella rådgivare inom den relevanta jurisdiktionen.

Ingen av Sweco Sverige eller DNB Carnegie eller deras respektive närstående accepterar eller påtar sig något ansvar för eventuella brott av någon person mot någon av dessa restriktioner.

Erbjudandehandlingen utgör inte ett erbjudande att förvärva

eller erhålla andra värdepapper än de aktier i Projektengagemang som omfattas av Erbjudandet.

Varje inlämning av aktier i Erbjudandet som utgör ett resultat av en direkt eller indirekt överträdelse av de restriktioner som beskrivs i Erbjudandehandlingen och tillhörande dokument kommer att vara ogiltig. Vidare kommer personer som har lämnat in aktier enligt Erbjudandet inte anses ha gjort en giltig inlämning om en sådan person är oförmögen att lämna de utfästelser och garantier som anges under ”Intyg avseende restriktioner” nedan och eventuella motsvarande utfästelser och garantier i anmälningssedeln. Accepter av Erbjudandet och inlämnande av aktier i Projektengagemang som görs av en person som befinner sig inom en Begränsad jurisdiktion, av någon förvaltare, företrädare, ombud eller annan mellanman som agerar på icke-diskretionär grund för en huvudman som ger instruktioner från de Begränsade jurisdiktionerna, eller med hjälp av post eller något annat kommunikationsmedel inom de Begränsade jurisdiktionerna, vare sig direkt eller indirekt, kommer inte att accepteras (och bör inte accepteras av förvaltare, företrädare, ombud eller annan mellanman som innehar aktier i Projektengagemang för några personer).

Varje anmälningssedel eller annan kommunikation avseende Erbjudandet som härrör från, är poststämplat från, bär en returadress i, eller på annat sätt verkar ha skickats från någon av de Begränsade jurisdiktionerna kommer inte accepteras (och bör inte accepteras av någon förvaltare, företrädare, ombud eller annan mellanman).

Accept av Erbjudandet och inlämning av aktier i Projektengagemang kommer inte att accepteras (och bör inte accepteras av någon förvaltare, företrädare, ombud eller annan mellanman) om vederlaget för aktierna i Projektengagemang behöver postas eller på annat sätt levereras till eller inom en Begränsad jurisdiktion eller om en adress inom en Begränsad jurisdiktion tillhandahålls för mottagandet av köpeskillingen för aktierna i Erbjudandet eller för återlämnandet av anmälningssedeln.

Var och en av Sweco Sverige och DNB Carnegie förbehåller sig rätten att efter eget gottfinnande (och utan att det påverkar aktieägarens ansvar för de utfästelser och garantier som denne har lämnat):

- (a) avvisa inlämning av aktier utan närmare utredning med hänsyn till att ursprunget till en sådan inlämning inte kan fastställas, eller
- (b) undersöka, med avseende på inlämning av aktier i enlighet med Erbjudandet, om några sådana utfästelser och garantier som lämnats av en aktieägare är korrekta och, om sådan utredning genomförs och som ett resultat därav Sweco Sverige (av någon anledning) fastställer att sådana utfästelser och garantier är felaktiga, förkasta en sådan inlämning.

Bekräftelse avseende restriktioner

Genom att acceptera Erbjudandet genom leverans av en vederbör-
ligt undertecknad anmälningssedel till DNB Carnegie, intygar inne-
havaren av inlämnade aktier, och eventuell förvaltare, företrädare,
ombud eller annan mellanman som lämnar in anmälningssedeln
på uppdrag av innehavaren, att denne:

- inte befann sig i eller var bosatt i, eller är medborgare i, en Begränsad jurisdiktion vid tidpunkten för mottagandet av Erbjudandehandlingen, anmälningssedeln eller något annat dokument eller information rörande Erbjudandet; och inte har postat, överfört eller på annat sätt distribuerat något sådant dokument eller information i eller till en Begränsad jurisdiktion;
- inte direkt eller indirekt, har använt post eller något annat kommunikationsmedel (varmed förstås bland annat telefax, e-post, telex och telefon) som används vid nationell eller internationell handel eller vid börserna eller handelsplatserna i en Begränsad jurisdiktion i samband med Erbjudandet;
- inte befann sig i eller var bosatt i, eller är medborgare i, en Begränsad jurisdiktion vid tidpunkten för att acceptera villkoren för Erbjudandet, vid tidpunkten för återsändandet av anmälningssedeln eller vid tidpunkten för avlämnandet av instruktioner att acceptera Erbjudandet (vare sig muntligt eller skriftligt); och
- om denne agerar i egenskap av förvaltare, företrädare, ombud eller i egenskap av annan mellanman, antingen
 - (i) har full frihet att investera enligt eget gottfinnande med avseende på de aktier som omfattas av anmälningssedeln; eller
 - (ii) den person för vars räkning denne agerar har godkänt att denne gör ovan nämnda utfästelser och inte befann sig i eller vad bosatt i, eller är medborgare i, en Begränsad jurisdiktion vid den tidpunkt då aktieägaren instruerade sådan förvaltare, företrädare, ombud eller annan mellanman att acceptera Erbjudandet å hans eller hennes vägnar, och en sådan förvaltare, företrädare, ombud eller annan mellanman behandlar accepten inom ramen för sin normala ställning som mellanman.

Kontaktuppgifter

Budgivare

Sweco Sverige AB
Gjörwellsgatan 22
112 60 Stockholm
Sverige
www.sweco.se

Målbolag

Projektengagemang Sweden AB (publ)
Hantverkargatan 25 A
112 21 Stockholm
Sverige
www.pe.se

Finansiell rådgivare till budgivaren

DNB Carnegie Investment Bank AB
Regeringsgatan 56
103 38 Stockholm
Sverige
www.carnegie.se

Legala rådgivare till budgivaren

Nord Advokater
Katarinavägen 17
116 45 Stockholm
Sverige
www.nordadvokater.se

Advokatfirman Lindahl
Stortorget 2
252 23 Helsingborg
Sverige
www.lindahl.se